



Željeznički prevoz Crne Gore
AD Podgorica

I Z V J E Š T A J
O POSLOVANJU ZA PERIOD 01.01.– 31.12.2020. GODINE

PODGORICA, februar 2021. godine

SADRŽAJ:

Uvod.....	2
1. Realizacija odluka i zaključaka Odbora direktora.....	2
2. Ostvareni obim rada u lokalnom saobraćaju.....	3
3. Ostvareni obim rada u međunarodnom saobraćaju.....	4
4. Pokazatelji rada ZPCG-a	5
5. Realizacija Plana javnih nabavki.....	6
6. Ljudski resursi.....	7
7. Vučna i vučena vozila	8
8. Aspekt bezbjednosti.....	11
9. Finansijsko poslovanje.....	22
10. Realizacija disciplinskih postupaka.....	39
Zaključak.....	41

UVOD

Cilj izvještaja je informisanje Odbora direktora, kao organa upravljanja i druge zainteresovane strane o postignutim rezultatima poslovanja u drugom kvartalu 2020. godine.

Pored analitičkog prikaza podataka iz Bilansa uspjeha, Bilansa stanja, Iskaza o promjenama na kapitalu, Iskazu o tokovima gotovine u Izvještaju je obrađen i obim rada kako lokalnog, tako i međunarodnog saobraćaja.

Za cjelovitiji uvid u rezultate poslovanja u prilogu teksta dati su tabelarni prikazi rezultata poslovanja.

1. REALIZACIJA ODLUKA I ZAKLJUČAKA ODBORA DIREKTORA

U periodu od 01.01. - 31.12.2020. godine Odbor direktora je obavljao svoje aktivnosti, saglasno Zakonu o privrednim društvima, Statutu Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica, Poslovniku o radu Odbora direktora Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica, prihvaćenom Kodeksu korporativnog upravljanja, kao i brojnim drugim normativnim aktima Društva.

Odbor direktora je u predmetnom periodu, razmatrao brojne materijale, dokumenta, izvještaje, informacije, analize, preglede i prijedloge.

U skladu sa svojim nadležnostima, ovlašćenjima i odgovornostima, koje ima, saglasno pozitivnim propisima, aktima, pravilima i standardima, Odbor je, nakon svestranih i sveobuhvatnih rasprava, profesionalnog, odgovornog i stručnog sagledavanja materijala po svakoj tački dnevnog reda, donosio brojne odluke i zaključke, što na redovnim sjednicama što iz razloga hitnosti, a saglasno Poslovniku o radu Odbora direktora, na korespondentskim sjednicama putem telefona, e-maila i dr.

Odbor direktora je poslovnu 2020. godinu započeo u sastavu:

- Eldin Mucević, predstavnik državnog kapitala,
- Nevenka Garović, predstavnik državnog kapitala,
- Marko Zečević, predstavnik državnog kapitala,
- Valjon Mehmedović, predstavnik državnog kapitala i
- Draženka Simović, predstavnik OIF "Eurofond, OIF "Trend", CD – OIF "Moneta" i Društva za men. poslove i upr. nekretninama "MIG".

U predmetnom izvještajnom periodu, Odbor direktora je shodno odredbama Zakona o privrednim društvima, Statuta Društva i Poslovnika o radu Odbora direktora održao 18 sjednica i na istima donio 46 odluka i 20 zaključaka.

Saglasno svojim zakonskim obavezama i shodno odredbama Statuta Društva Odbor direktora je donio odluke o sazivanju Redovne Skupštine akcionara za dan 31.03.2020. godine i Vanredne Skupštine akcionara za dan 03.08.2020. godine.

Redovnoj Skupštini akcionara, održanoj 31.03.2020. godine, je prisustvovalo **95,9702%** akcionara sa pravom glasa i **svi** akcionari su glasali za: Odluke o usvajanju Izvještaja o poslovanju sa finansijskim izvještajima Društva za 2019.godinu, Odluku o usvajanju Izvještaja o radu interne revizije za 2019. godinu, Odluku o usvajanju Izvještaja nezavisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja za 2019. godinu, Odluku o razrješenju članova Odbora direktora Društva, Odluku o izboru članova Odbora direktora Društva i Odluku o imenovanju nezavisnog revizora Društva za 2020. godinu.

Na Redovnoj Skupštini akcionara potvrđen je isti sastav Odbora direktora, kao na početku poslovne godine.

Odbor direktora je, nakon održane Redovne Skupštine akcionara, na Konstitutivnoj sjednici, održanoj dana 31.03.2020. godine, donio Odluku o izboru Eldina Mucevića za predsjednika Odbora direktora.

Zbog podnešene ostavke člana Odbora direktora Marka Zečevića na članstvo u Odboru direktora Društva broj 3850 od 26.06.2020. godine su se shodno članu 42 stav 6 Zakona o privrednim društvima stekli uslovi za izbor novog Odbora direktora, pa je sazvana i održana Vanredna Skupština akcionara Željezničkog prevoza Crne Gore AD – Podgorica 03.08.2020. godine, kada je izabran Odbor direktora u sastavu u kojem i na dan sačinjavanja ovog Izvještaja obavlja funkciju Odbora direktora i to:

- **Eldin Mucević, predstavnik državnog kapitala,**
- **Nevenka Garović, predstavnik državnog kapitala,**
- **Saša Popović, predstavnik državnog kapitala,**
- **Valjon Mehmedović, predstavnik državnog kapitala i**
- **Draženka Simović, predstavnik OIF "Eurofond, OIF "Trend" u postupku transformacije, CD - OIF "Moneta" i Društva za men. poslove i upr. nekretninama "MIG".**

Na Konstitutivnoj sjednici Odbora direktora, održanoj 03.08.2020. godine Eldin Mucević je ponovo izabran za predsjednika Odbora direktora.

Odbor direktora je, kao organ upravljanja i rukovođenja Društvom, i u predmetnom izvještajnom periodu u skladu sa Zakonom i normativnim aktima Društva profesionalno i odgovorno obavljao poslove iz svoje nadležnosti.

2. OSTVARENI OBIM RADA U LOKALNOM SAOBRAĆAJU

U sledećoj tabeli su prikazani pokazatelji rada lokalnog saobraćaja u 2020.godini u odnosu na uporedni period 2019.godine.

Tabela 1. Kvantitativni pokazatelji rada u lokalnom saobraćaju

R.br.	Naziv	I-XII 2019.	I-XII 2020.	Index 2020/2019
1.	Broj pokrenutih vozova	10.213	8.085	0,79
2.	Realizovani vozni km	769.011	579.528	0,75
3.	Broj prevezenih putnika	859.788	452.303	0,53
4.	Realizovani putnički km	49.027.793	25.169.840	0,51
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	84	55	0,66
6.	Realizovani prilivi	1.576.794	815.447	0,52
7.	Pripadajući prilivi	1.710.991	952.740	0,56
8.	Prosječni pripadajući priliv po vozu	167,2	116,6	0,70
9.	Prosječni pripadajući priliv po putniku	2,0	2,13	1,06
10.	Prosječni pripadajući priliv po putničkom km	0,035	0,038	1,09
11.	Prosječni put 1 putnika	57,2	55,9	0,98
12.	Prosječno kašnjenje po vozu (min)	6,57	6,77	1,03

U periodu od 01.01. do 31.12. 2020. godine u odnosu na isti period 2019. godine zabilježeni su sledeći kvantitativni pokazatelji u lokalnom prevozu:

- Broj pokrenutih vozova manji je za 21% zbog epidemiološke situacije u Crnoj Gori,
- Realizovani vozni kilometri su manji za 25% zbog manje pokrenutih vozova,
- Broj prevezenih putnika je manji za 47% zbog epidemiološke situacije u Crnoj Gori,
- Realizovani putnički kilometri su manji za 49% zbog manje prevezenih putnika,
- Prosječan broj putnika po jednom vozu je manji za 34% , jer je smanjen broj pokrenutih vozova i manje prevezenih putnika,
- Realizovani priliv je manji za 48% zbog manjeg broja prevezenih putnika,
- Prosječan pripadajući priliv po vozu je manji za 30% jer je pokrenuto manje vozova i prevezeno manje putnika,
- Prosječan pripadajući priliv po putniku je manji za 2% zbog procentualno većeg smanjenja broja prevezenih putnika i povećanja cijena,
- Prosječan put jednog putnika je manji za 2% zbog procentualno većeg smanjenja broja realizovanih vozni kilometara od realizovanih vozni kilometara,
- Prosječno kašnjenje po vozu je veće za 3% zbog problema sa naponom u kontaktnoj mreži...

Unešeni podaci u tabeli se ne sadrže podatke za polovinu marta, cijeli april i polovinu maja 2020.godine jer je zbog epidemiološke situacije u Crnoj Gori Nacionalno kordinaciono tijelo donijelo je odluku da se obustavi željeznički lokalni saobraćaj u period od 18.03.2020. godine do 18.05.2020.godine.

3. OSTVARENI OBIM RADA U MEĐUNARODNOM SAOBRAĆAJU

U sledećoj tabeli su prikazani pokazatelji rada međunarodnog saobraćaja u 2020.godini u odnosu na uporedni period 2019.godine.

Tabela 2. Kvantitativni pokazatelji u međunarodnom saobraćaju

R.br.	Naziv	I-XII 2019.	I-XII 2020.	Index 2020/2019
1.	Broj pokrenutih vozova	1.460	543	0,37
2.	Realizovani vozni km	245.280	91.224	0,37
3.	Broj prevezenih putnika	127.202	20.396	0,16
4.	Realizovani putnički km	17.440.250	2.670.690	0,15
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	87	36	0,41
6.	Realizovani prilivi	1.349.963	262.908	0,19
7.	Pripadajući prilivi	1.452.644	235.933	0,16
8.	Prosječni pripadajući prihod po vozu	990,1	438,9	0,44
9.	Prosječni pripadajući prihod po putniku	11,7	12,53	1,07
10.	Prosječni pripadajući prihod po putničkom km	0,088	0,096	1,09
11.	Prosječni put 1 putnika	133,3	130,7	0,98
12.	Prosječno kašnjenje po vozu (min)	16,71	12,96	0,78

U periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine u odnosu na isti period 2019. godine zabilježeni su sledeći kvantitativni pokazatelji u međunarodnom prevozu:

- broj vozova koji su saobraćali u 2019. godini manji je za 63% u odnosu na broj vozova koji su saobraćali u 2019. godini.
- u 2020. godini broj prevezenih putnika manji je za 84% u odnosu na uporedni period,
- realizovani prilivi su znatno smanjeni u odnosu na prilive koji su ostvareni u 2019. godini,
- pripadajući prilivi su manji za 84%,
- prosječno kašnjenje po vozu je manjeza 22% u odnosu na 2019. godinu.

Pokazatelji rada su urađeni na osnovu podataka dobijenih od ŽICG, iz Operativnih analiza rada Sektora za upravljanje i regulisanje saobraćaja - Službe za operativne poslove Podgorica.

Zbog epidemiološke situacije u Crnoj Gori Nacionalno kordinaciono tijelo donijelo je odluku da se obustavi željeznički međunarodni saobraćaj od 16.03.2020. godine. Ponovo je uspostavljen 03.09.2020.godine i to samo noćni voz, te pokazatelji u 2020.godini nisu realni.

4. POKAZATELJI RADA ŽPCG-A

Pokazatelji rada su objedinjeni podaci rada u lokalnom i međunarodnom saobraćaju koji se odnose na period od 01.01.- 31.12.2020. godine.

Tabela 3. Kvantitativni pokazatelji rada ŽPCG-a

R.br.	Naziv	I-XII 2019.	I-XII 2020.	Index 2020/2019
1.	Broj pokrenutih vozova	11.673	8.628	0,74
2.	Realizovani vozni km	1.014.291	670.752	0,66
3.	Broj prevezenih putnika	986.990	472.699	0,48
4.	Realizovani putnički km	66.468.043	27.840.800	0,42
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	84	54	0,64
6.	Realizovani prilivi	2.926.757	1.078.355	0,37
7.	Pripadajući prilivi	3.163.634	1.188.673	0,38
8.	Prosječni pripadajući prihod po vozu	270,2	135,0	0,50
9.	Prosječni pripadajući prihod po putniku	3,1	2,5	0,81
10.	Prosječni pripadajući prihod po putničkom km	0,046	0,043	0,93
11.	Prosječni put 1 putnika	66,6	58,8	0,88
12.	Prosječno kašnjenje po vozu (min)	7,84	7,12	0,90

U 2020. godini u odnosu na 2019. godinu u lokalnom i međunarodnom saobraćaju ostvareni su sledeći rezultati:

- broj pokrenutih vozova za 26% je manji,
- realizovani vozni km smanjili su se za 34%,
- broj prevezenih putnika je manji za 52% i realizovani putnički km su manji za 58% ,
- prosječan broj putnika po jednom vozu smanjio se za 36%,
- realizovani prilivi su manji za 63%, dok su pripadajući prilivi manji za 62%,
- prosječni put 1 putnika je manji za 12%,
- prosječno kašnjenje po vozu smanjilo se za 10%.

Zbog epidemiološke situacije u Crnoj Gori Nacionalno kordinaciono tijelo donijelo je odluku da se obustavi željeznički saobraćaj od 18.03.2020. godine. Lokalni željeznički saobraćaj je ponovo počeo sa radom od 18.05.2020.godine dok je međunarodni saobraćaj ponovo uspostavljen 03.09.2020.godine i to umanjen za saobraćanje dnevnog međunarodnog voza.

5. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica je usvojio Plan javnih nabavki za 2020. godinu na iznos od 6.923.862,00 €.

Shodno Planu javnih nabavki za 2020.godinu, zaključno sa mjesecom decembrom raspisano je 26 otvorenih postupaka javnih nabavki, od kojih su 24 postupka završena dok su dva postupka u završnoj proceduri ocjene i vrednovanja ponuda.

Po osnovu završenih postupaka ugovoreno je 365.816,96 € sa uračunatim PDV-om po postupcima koji su se sprovodili po starom Zakonu i 857.517,67 € bez uračunatog PDV-a, kako se po Novom zakonu o javnim nabavkama zaključuju ugovori i određuju procijenjene vrijednosti. Iznos procijenjenih vrijednosti za ugovorene robe i usluge su 378.681,20 € sa uračunatim PDV-om za predmetne nabavke koje su sprovedene po starom Zakonu, odnosno 929.017,87 bez uračunatog PDV-a za predmetne nabavke sprovedene po novom Zakonu.

Po osnovu Okvirnih sporazuma koji su zaključeni u prethodnoj godini, nakon sprovedenih tenderskih procedura, a koji važe i za tekuću godinu zaključeno je 19 ugovora u ukupnom iznosu do 606.453,99 €. Procijenjena vrijednost po predmetnim nabavkama je iznosila 695.320,00 €.

Shodno Zakonu o javnim nabavkama i Pravilniku za postupanje Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica prilikom sprovođenja postupaka nabavki male vrijednosti, tj Pravilnika za sprovođenje jednostavnih nabavki, kako se nazivaju po Novom Zakonu o javnim nabavkama, zaključno sa decembrom mjesecom sprovedene su 23 procedure nabavki male vrijednosti ili jednostavnih nabavki. Po završenim procedurama ugovoreno je 185.363,43 €. Iznos procijenjenih vrijednosti za ugovorene robe i usluge po postupcima nabavki male vrijednosti je 189.723,00 €. Realizacija po zaključenim ugovorima shodno procedurama nabavki male vrijednost, odnosno jednostavnih nabavki, vrši se sukcesivno tokom godine i zaključno sa decembrom je realizovano 89.903,12 €.

Procijenjena vrijednost nabavki male vrijednosti iznosa manjeg ili jednakog 3.000,00 € shodno Planu za 2020.godinu je 73.500,00 €, dok je realizovano 84.659,05 €. Ukupna realizacija po nabavkama male vrijednosti (sprovedenim procedurama i nabavkama do 3.000,00 € odnosno do 5.000,00 po Novom Zakonu), zaključno sa mjesecom decembrom iznosi 174.562,17 €.

Ako se uzme u obzir da Plan javnih nabavki obuhvata i troškove električne energije koji su u Planu javnih nabavki procijenjeni do 800.000,00 € kao i usluge tekućeg održavanja vozničkih sredstava koji su procijenjeni do iznosa od 1.071.000,00 €, za koje se zbog specifičnosti predmeta nabavke ne sprovode postupci javne nabavke, već na osnovu posebnih sporazuma, pa navedeni iznosi nijesu uključeni u realizaciju Plana po završenim postupcima, realizacija Plana se uvećava. Troškovi za usluge tekućeg održavanja vozničkih sredstava zaključno sa mjesecom decembrom iznose 899.631,93 €, dok troškovi za utrošenu električnu energiju iznose 404.037,48 €.

Ukupna realizacija Plana iznosi $\approx 63\%$

6. LJUDSKI RESURSI

Dana, 31.12.2020. godine u radnom odnosu kod Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica nalazilo se 369 zaposlenih, što je za 9 manje u odnosu na 31.12.2019. godine kada je evidentirano 378 zaposlenih.

Prosječan broj zaposlenih tokom 2020. godine je 375, i manji je za 11 od prosjeka iz 2019. godine.

U odnosu na prosječan broj zaposlenih u 2020. godini i činjenicu da je radni odnos prestao za ukupno 13 zaposlenih, **stopa fluktuacije zaposlenih je na nivou od 3,5%**, odnosno za I kvartal iznosi 4,3%, za II kvartal 1,1%, za III kvartal 4,3% i za IV kvartal 4,3% (tabela 1).

Tabela 4: Uporedni podaci o broju i fluktuaciji zaposlenih za 2019. i 2020. godinu

Kvartal	Broj zaposlenih kojim je prestao radni odnos		Razlika (2020/2019)	Prosječan broj zaposlenih		Razlika (2020/2019)	Fluktuacija %		Razlika % (2020/2019)
	2019	2020		2019	2020		2019	2020	
I	17	4	-13	397	376	-21	17.1	4.3	-12.8
II	7	1	-6	387	376	-11	7.2	1.1	-6.1
III	4	4	0	382	375	-7	4.2	4.3	0.1
IV	2	4	2	378	371	-7	2.1	4.3	2.2

Osnovne karakteristike promjene broja zaposlenih dobijene komparacijom stanja od decembra 2020. godine sa stanjem od decembra 2019. godine su sljedeće:

- radni odnos zasnovalo su 4 lica;
- radni odnos prestao je za 13 lica.

U tabeli 5 dat je pregled broja zaposlenih izvršilaca po radnim mjestima. U odnosu na izloženo može se konstatovati da je većina izvršilaca angažovana radi obavljanja poslova na radnim mjestima koja neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja, odnosno radi vršenja poslova čišćenja vozničkih sredstava.

Važno je naglasiti da je sa svim zaposlenim izvršiocima zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme.

Tabela 5: Pregled broja zaposlenih izvršilaca

Radno mjesto	Broj izvršilaca
Higijeničar na čišćenju EMV, kola i prostorija	1
Pregledač kola	2
Str. sar. za rad. odnose, prijem i obraz. kadrova	1
Ukupno zaposleno	4

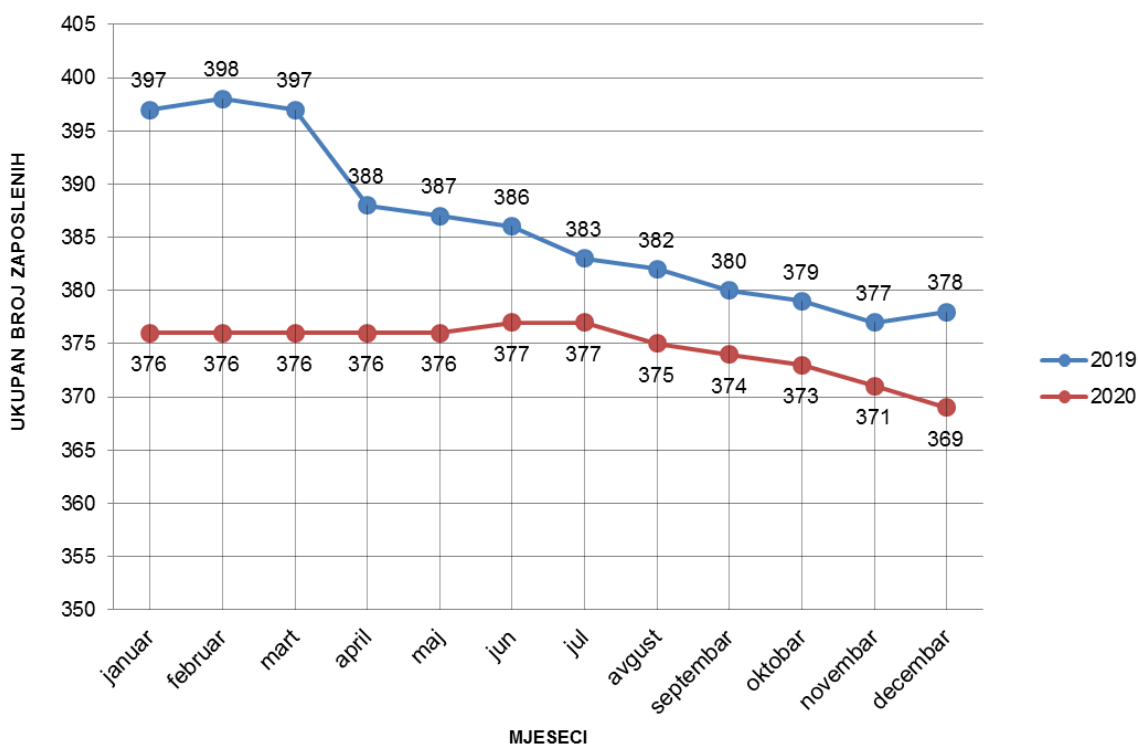
U tabeli 6 izloženi su podaci o broju izvršilaca kojima je prestao radni odnos. Razlozi prestanka radnog odnosa su različiti. Za 5 zaposlenih radni odnos je prestao sporazumom poslodavca i zaposlenog uz isplatu otpremnine, za 2 zaposlena otkazom ugovora o radu od strane poslodavca, za 2 zaposlena po sili zakona, odnosno uslijed potpunog gubitka radne sposobnosti, za 1 uslijed navršениh 67 godina života i najmanje 15 godina staža, za 1 uslijed smrti, za 1 istekom vremena na koje je zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme, i za 1 otkazom ugovora o radu od strane zaposlenog.

Tabela 6: Pregled broja izvršilaca kojima je prestao radni odnos

Radno mjesto	Broj izvršilaca
Elektromehaničar	1
Elektroničar	1
Glavni mašinski inženjer	1
Higijeničar na čišćenju EMV, kola i prostorija	1
Kondukter	1
Manipulant	1
EV evidentičar	1
PR menadžer	1
Pregledač kola	1
Rukovodilac SPP	1
Str. sar. za normativnu djelatnost i ugovore	1
Str. sar. za poreze i carine	1
Vozač	1

U periodu jul - decembar 2020. godine evidentiran je pad broja zaposlenih pri čemu je obzirom na početno stanje redukovano za 7, odnosno za 1.9% (dijagram 1).

Dijagram 1: Stanje ukupnog broja zaposlenih u 2019. i 2020. godini



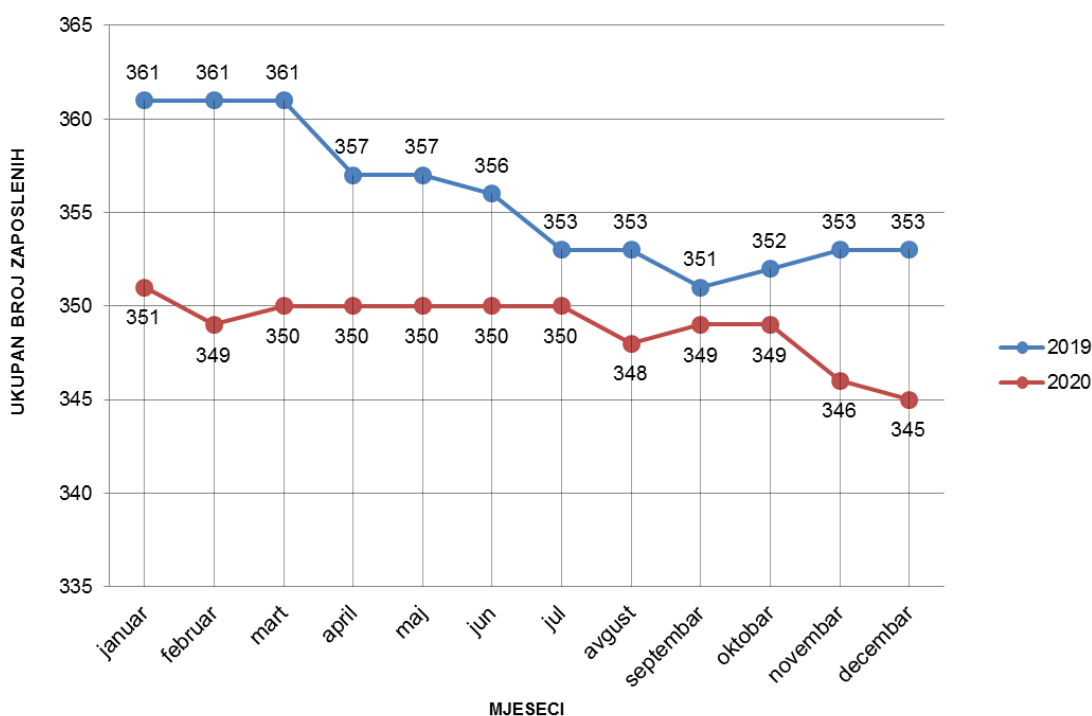
Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme bilježi pad u I, III i IV kvartalu 2020. godine (dijagram 2).

Za 5 zaposlenih iz ove kategorije radni odnos je prestao sporazumno uz isplatu otpremnine, za 4 po sili zakona (potpuni gubitak radne sposobnosti, uslijed navršenih 67 godina života i 15 godina staža osiguranja, i smrti), za 1 zaposlenog otkazom ugovora o radu od strane zaposlenog, kao i za 1 zaposlenog otkazom od strane poslodavca.

S druge strane, tokom ovog perioda izvršena je transformacija ugovora o radu sa određenog u ugovor o radu na neodređeno vrijeme za 3 zaposlena.

Sumarno, broj zaposlenih na neodređeno vrijeme redukovan je za 8, i u decembru 2020. godine iznosi 353.

Dijagram 2: Stanje broja zaposlenih na neodređeno vrijeme u 2019. i 2020. godini



Kvantitativa analiza fluktuacije

Kvantitativnom analizom fluktuacije zaposlenih za 2020. godinu utvrđeno je da je radni odnos prestao za 2 zaposlena u Sektoru za međunarodni prevoz, 3 zaposlena u Sektoru za lokalni prevoz, 3 zaposlena u Sektoru za tehničke poslove, 3 zaposlena u Sektoru za ekonomske i pravne poslove i 2 zaposlena u Kabinetu. Prema podacima datim u tabeli 4, u pogledu nivoa/podnivoa stručne kvalifikacije najveći je odliv zaposlenih sa stručnom kvalifikacijom visokog obrazovanja i to sa procentualnim učešćem od 39%.

Tabela 7: Kvalifikaciona struktura zaposlenih kojima je radni odnos prestao u 2020. godini

Nivo/podnivo obrazovanja	Ukupan broj zaposlenih kojima je prestao radni odnos	% zaposlenih kojima je radni odnos prestao
I2	2	15
II	-	-
III	1	8

Tabela 7: Kvalifikaciona struktura zaposlenih kojima je radni odnos prestao u 2020. godini

Nivo/podnivo obrazovanja	Ukupan broj zaposlenih kojima je prestao radni odnos	% zaposlenih kojima je radni odnos prestao
IV1	3	23
IV2	2	15
V	-	-
VI	1	8
VII1	4	31
UKUPNO	13	100

Obzirom da je tokom 2020. godine evidentiran 1 prestanak radnog odnosa po osnovu otkaza iniciranog od strane zaposlenog, dobrovoljna i eksterna fluktuacija je na zanemarljivom nivou i iznosi 0,3%.

Otpremnine

Na osnovu Odluke o otpremnini u slučaju sporazumnog prestanka radnog odnosa zaposlenih u javnom sektoru ("Sl. list CG", br. 41/2019, 55/2019 i 61/2019) za 5 zaposlenih¹ kojim je radni odnos prestao sporazumno tokom 2020. godine isplaćena je otpremnina u neto iznosima:

- 12.271,65 €,
- 3.735,54 €,
- 5.295,02 €,
- 6.700,16 €,
- 7.872,75 €.

Shodno članu 3 Odluke o otpremnini zaposlenih u javnom sektoru za 3 zaposlena prilikom odlaska u penziju isplaćena je otpremnina u iznosu od 14 obračunskih vrijednosti koeficijenta koju utvrđuje Vlada Crne Gore.

Kvalifikaciona, starosna, radna i polna struktura

U 2020. godini nijesu registrovane značajnije promjene kvalifikacione strukture zaposlenih. Slično kao u prethodne četiri godine, visoka stručna sprema zastupljena je sa 22%, viša sa 1%, srednja sa 70% i niža sa 6% učešća u odnosu na prosječan broj zaposlenih tokom 2020. godine (tabela 5).

Tabela 8: Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2019. i 2020. godinu

SSS/ MJESEC	Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2019. godinu									Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2020. godinu								
	VII/2	VII/1	VI	V	IV2	IV1	III	II	I2	VII/2	VII/1	VI	V	IV2	IV1	III	II	I2
januar	9	60	24	5	10	203	57	2	24	5	69	22	3	9	209	56	2	22
februar	9	61	24	5	10	205	57	2	25	5	70	22	3	9	209	56	2	22
mart	9	60	24	5	10	208	57	2	25	5	69	22	3	9	209	56	2	22
april	9	61	24	5	10	209	57	2	25	5	67	21	3	8	206	56	2	20
maj	9	60	24	5	10	211	58	2	25	5	67	21	3	8	206	55	2	20
jun	9	60	24	4	10	210	57	2	29	4	67	21	3	8	205	55	2	21
jul	9	61	24	4	10	210	57	2	28	4	66	21	3	8	204	54	2	21
avgust	8	63	24	4	10	209	57	2	29	4	66	20	3	8	204	54	2	21
septembar	6	65	25	3	9	213	57	2	29	4	65	20	3	8	203	54	2	21

Tabela 8: Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2019. i 2020. godinu

SSS/ MJESEC	Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2019. godinu									Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2020. godinu								
	VII/2	VII/1	VI	V	IV2	IV1	III	II	I2	VII/2	VII/1	VI	V	IV2	IV1	III	II	I2
oktobar	5	68	23	3	9	217	57	2	28	4	65	20	3	8	202	54	2	21
novembar	5	70	23	3	9	214	57	2	28	4	65	19	3	8	202	54	2	20
decembar	5	70	22	3	9	212	56	2	23	4	65	19	3	8	202	55	2	20
Prosjek	8	63	24	4	10	210	57	2	27	4	67	21	3	8	205	55	2	21
Udio (%)	2	16	6	1	2	52	14	0	7	1	17	5	1	2	53	14	1	5

Na osnovu starosne strukture izložene u tabeli 6, evidentno je da u 2020. godini ŽPCG ima prosječno najveći broj zaposlenih sa godinama starosti između “26-40”, zatim redom sa “41-50”, “51-55”, “56-60”, “preko 60” i “do 25”.

Grupe “56-60” i “preko 60” obuhvataju ukupno 91 zaposlenog i ova prosječna vrijednost je veća za 11 u odnosu na 2019. godinu.

Tabela 9: Starosna struktura zaposlenih za 2019. i 2020. godinu

GODINE STAROS TI/ MJESEC	Starosna struktura zaposlenih za 2019. godinu						Starosna struktura zaposlenih za 2020. godinu					
	do 25	26- 40	41-50	51-55	56-60	preko 60	do 25	26- 40	41- 50	51- 55	56- 60	prek o 60
januar	23	134	80	82	58	20	13	127	75	81	59	21
februar	23	135	80	81	59	20	13	126	76	79	60	22
mart	24	134	78	81	60	20	13	125	77	77	62	22
april	20	131	80	79	59	19	13	125	77	75	64	22
maj	18	132	78	80	59	20	13	125	77	68	71	22
jun	17	130	78	81	58	22	14	124	78	68	70	23
jul	16	129	79	78	61	20	14	123	79	66	70	25
avgust	16	127	79	79	60	21	14	123	79	66	69	24
septembar	14	128	79	80	60	19	14	123	76	67	69	25
oktobar	13	128	78	79	62	19	14	122	76	66	69	26
novembar	13	127	77	79	61	20	14	121	76	67	67	26
decembar	13	128	78	79	60	20	14	121	73	67	68	26
Prosjek	18	130	79	80	60	20	14	124	77	71	67	24
Udio (%)	5	34	20	21	15	5	4	33	20	19	18	6

Radna struktura zaposlenih u 2020. godini mijenjala se na način što je zabilježeno signifikantno smanjenje broja zaposlenih u grupama “do 5” i “16-30” (tabela 7). Komparacijom prosječnog broja zaposlenih u prve tri grupe, utvrđeno je da je isti u kumulativnom smislu manji za 16, što je jednim dijelom konsekvencija prestanka radnog odnosa za određeni broj zaposlenih, dok je s druge strane došlo do “pomjeranja” zaposlenih ka grupama veće starosti. Ova činjenica implicira postojanje pojave da struktura ljudskih resursa stari bržim tempom nego što se podmađuje.

Tabela 10: Radna struktura zaposlenih za 2019. i 2020. godinu²

GODINE RADNO G STAŽA/ MJESEC	Radna struktura zaposlenih za 2019. godinu						Radna struktura zaposlenih za 2020. godinu					
	do 5	6-15	16-30	31-35	36-40	preko 40	do 5	6-15	16- 30	31- 35	36- 40	prek o 40
januar	71	124	76	93	28	5	52	127	72	87	34	4
februar	71	125	76	92	29	5	53	126	71	87	34	5
mart	70	125	74	91	32	5	51	127	71	88	34	5
april	67	123	72	91	30	5	51	127	71	87	35	5
maj	64	123	74	91	30	5	51	126	70	88	36	5
jun	63	122	75	91	30	5	52	124	72	88	35	6
jul	61	122	76	89	31	4	49	127	68	89	37	7
avgust	60	122	73	92	31	4	47	128	66	92	36	6
septembar	60	122	73	90	31	4	45	130	65	91	37	6
oktobar	59	122	73	90	31	4	45	127	64	93	38	6
novembar	54	125	72	89	33	4	45	127	63	92	38	6
decembar	56	124	72	87	35	4	43	129	62	89	40	6
Prosjek	63	123	74	91	31	5	49	127	68	89	36	6
Udio (%)	16	32	19	23	8	1	13	34	18	24	10	1

Relativni odnos zaposlenih lica muškog i ženskog pola nije zabilježio značajnije promjene u odnosu na 2019. godinu (tabela 8).

Tabela 11: Polna struktura zaposlenih za 2019. i 2020. godinu

POL/ MJESEC	2019		2020	
	Ž	M	Ž	M
januar	126	271	114	262
februar	127	271	113	263
mart	124	273	113	263
april	123	265	113	263
maj	121	266	113	263
jun	121	265	113	264
jul	119	264	114	263
avgust	118	264	113	262
septembar	118	262	113	261
oktobar	118	261	113	260
novembar	117	260	114	257
decembar	116	262	113	256
Prosjek	121	265	113	261
Udio (%)	31	69	30	70

Motivisanje zaposlenih

Usvajanjem i primjenjivanjem modernih praksi menadžmenta ljudskih resursa, ŽPCG posebno vodi računa o motivisanosti zaposlenih. Motivacija je ovdje shvaćena kao snaga koja podstiče, usmjerava i održava ljudsko ponašanje, koja se odnosi na želju zaposlenog da uradi posao na najbolji mogući način ili da uloži maksimalni napor kako bi izvršio dodijeljene zadatke. Od mnoštva faktora, ŽPCG često implementira one koji održavaju motivaciju na visokom nivou. Tako su za ovu svrhu u 2020. godini preduzete sljedeće aktivnosti:

- Odlukom odbora direktora br. 1640/7 od 28.02.2020. godine za Međunarodni dan žena ukupno 119 zaposlenih ženskog pola dobilo je na ime poklona novčana sredstva u neto iznosu od po 50,00 €, odnosno kumulativno je isplaćeno 3.810,00 €;

- Odlukom Odbora direktora br. 6063/1 od 17.09.2020. godine odobrena su sredstva u iznosu od 5.550,00 € kao pomoć zaposlenima za nabavku udžbenika i školskog pribora djeci koja pohađaju osnovnu školu.

Planiranje ljudskih resursa

U cilju realizacije plana poslovanja ŽPCG kontinuirano razvija i prilagođava strategiju upravljanja ljudskim resursima koja je shvaćena kao kritična poluga u vođenju poslovanja na komercijalno održiv način i unapređenju usluge pružene korisnicima.

Strategija upravljanja ljudskih resursa fokusirala se na optimizaciju broja zaposlenih u skladu sa Strategijom reforme javne uprave u Crnoj Gori za period od 2016 - 2020 godine i Planom optimizacije javne uprave Crne Gore 2018 - 2020 godine.

Kao rezultat odgovornog pristupa u sprovođenju javnih politika, odnosno optimizacije i zabrane zapošljavanja u javnom sektoru, broj zaposlenih u decembru 2020. je za 33 manji u odnosu na decembar 2018. godine. Dakle, u ovom dvogodišnjem periodu broj zaposlenih redukovan je sa 402 na 369.

Shodno Planu mjera i aktivnosti za smanjenje troškova poslovanja i uvećanje prihoda u 2021. godini optimizacija broja zaposlenih će biti nastavljena, preduzimaće se aktivnosti na objedinjavanju sličnih ili istovjetnih poslova, kao i moguće izmjешtanje pojedinih poslova van Društva i njihovo povjeravanje specijalizovanim firmama ili agencijama, čime bi se stvorili uslovi za ukidanje pojedinih radnih mjesta i posljedično smanjenje broja zaposlenih po ugovoru o radu na neodređeno vrijeme.

Obzirom da će Društvo smanjenjem priliva novih zaposlenih biti orijentisano na korišćenje postojećih ljudskih resursa, planirane su interne i eksterne obuke, kao i ostale aktivnosti razvoja ljudskih resursa koje će omogućiti prilagođavanje kompetencija zaposlenih potrebama Društva kao preduslov za postizanje dobrih poslovnih rezultata.

Upravljanje ljudskim resursima u pogledu radnih mjesta na kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem u određenom stepenu je limitirano budući da član 164 stav 1 tačka 1 Zakona o radu omogućava zaposlenima koji su stekli pravo na penziju da rade do 67 godine života. Faktički, zaposleni iz ove grupe mogu nastaviti da rade do 67 godine života iako su navršili 40 godina staža osiguranja i shodno Zakonu o penzijskom i invalidskom osiguranju stekli pravo na starosnu penziju. Iz ovog razloga Društvo je prinuđeno da obezbijedi rezerve za radna mjesta ovoga tipa. Stoga je planirano da se u 2021. godini realizuje stručno osposobljavanje određenog

broja lica za obavljanje poslova na radnim mjestima na kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem.

Kreirane rezerve koristiće se po potrebi, u toku i van ljetnje sezone, u slučajevima povećanog obima posla, zamjene privremeno spriječenih zaposlenih za rad i u slučajevima kada se zaposleni odluče da iskoriste pravo na starosnu penziju.

U cilju racionalizacije sredstava neophodnih za obuku lica koja posjeduju stručnu kvalifikaciju visokog obrazovanja Društvo će razmotriti mogućnost da aplicira za učešće u Vladinom Programu stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem ukoliko isti bude realizovan krajem 2021. U periodu od 2013. do 2020. godine uspješno je osposobljeno 65 korisnika Programa da samostalno obavljaju poslove iz oblasti mašinstva, elektrotehnike, energetike i automatike, saobraćaja, menadžmenta, ekonomije, prava, primjenjenog računarstva i prevodilaštva.

7. VUČNA I VUČENA VOZILA

Željeznički prevoz Crne Gore posjeduje 15 lokomotiva, 8 elektromotornih vozova i 64 putnička vagona. Struktura inventarskog parka vozila data je u tabelama 1 i 2.

Tabela 12. Vučna vozila (lokomotive i elektromotorni vozovi)

r.br.	Vrsta vozila	Inventarsko stanje	Prosečna starost (godine)
1.	Električne lokomotive 461	8	48
2.	Dizelelektrične lokomotive 661	1	51
3.	Elektromotorni voz 412/416	5	36
4.	Elektromotorni voz CAF	3	7
4.	Manevarska dizelelektrična lokomotiva 642	4	57
5.	Manevarska dizelelektrična lokomotiva 643	2	41
Sve serije		23	40

Tabela 13. Putnički vagoni

Vrsta vagona	Slovna oznaka i tip vagona	IPK	RKP	Prosečna starost (godine)
Sa sjedištima	B (y)	9/14*	9	44
	A,B (z)	10	7	35
Restoran	WR	1	1	44
Kušet	Bc(x)	9	3	55
	Bc(sncf)	3	-	47
	AcBc	6	-	47

	Ac(x)x	1	1	59
Spavaća	WLAB snf	10	6	48
Za prevoz automobila	DDam snf	10	-	38
Sve serije		64	27	46

Napomena: Oznaka *) ukazuje na 14 vagona koji su imobilisani duži vremenski period, lošeg tehničkog stanja i dugog perioda od poslednje investicione opravke, a uzeti su u obzir kao dio inventarskog parka putničkih vagona. Za osposobljavanje tih vagona, u slučajevima kada je to uopšte moguće, su potrebna značajna finansijska sredstva, s obzirom da vagoni nijesu duži vremenski period upućivani u investicionu opravku. Za osposobljavanje ovih vagona, u svrhu eksploatacije neophodna je investiciona opravka ranga velike opravke.

7.1 VUČNA VOZILA - rokovi revizionih opravki, planiranih i realizovanih

Tabela 14. Revizije opravke lokomotiva i elektromotornih vozova

R.br.	Vrsta vučnog vozila	Revizija	Napomena/ Kriterijum za rok opravke je predjeni put (km)	
1.	Električne lokomotive	461 - 029	27.01.2019..	
2.		461 - 033	10.12.2008.	Istekao rok RO, nekompletna
3.		461 - 035	31.03.2018.	
4.		461 - 036	21.04.2011.	Teško oštećena u udesu u Mojkovcu 13.11.2012.
5.		461 - 039	25.05.2018.	
6.		461 - 040	14.06.2013.	Istekao rok RO
7.		461 - 041	27.03.2019.	
8.		461 - 043	29.07.2012.	
9.	Dizel-električne lokomotive	642 - 173	14.11.2005.	Istekao rok RO
10.		642 - 024	2004.	Istekao rok RO
11.		642 - 027	1984.	Predlog za kasaciju
12.		642 - 174	1989.	Predlog za kasaciju
13.		643 - 050		Istekao rok RO
14.		643 - 051	24.12.2013	
15.		661 - 315	17.12.2008.	Istekao rok RO
16.	CAF 101-103	-		
17.	CAF 104-106	-		
18.	CAF 107-109	-		
19.	Elektromotorni vozovi	412 / 416 -041/ 042	31.08.2013	
20.		412 / 416 -043/044	04.03.2000.	Istekao rok RO, nekompletna
21.		412 / 416 -045/046	15.07.2015.	
22.		412 / 416 -049/050	25.01.2010.	Istekao rok RO
23.		412 / 416 -051/052	02.06.2007.	Istekao rok RO

7.1.1 Redovno održavanje vučnih i vučenih vozila

Tekuće, redovno održavanje (servisni pregledi, kontrolni pregledi i vanplanske opravke) izvršava se saglasno Pravilniku o načinu održavanja željezničkih vozila. Redovno održavanje elektromotornih vozova serije 412/416 i proizvođača CAF, izvršava se na neposredan način (u sopstvenom depou), dok se poslovi redovnog, održavanja lokomotiva serije 461 i putničkih vagona, svih tipova, održava u radionicama AD OŽVS, po osnovu ugovornog odnosa.

7.2. Redovno održavanje lokomotiva i EMV-a

7.2.1 Lokomotive serije 461 i 643

Tabela 15. Pregled redovnog održavanja lokomotiva tokom 2020.godine

R.br.	Lokomotiva	Servisni pregledi	Kontrolni pregledi	Vanplanske opravke	Ispravnost (%)
SERIJA 643					
1.	643-051	78	11	16	82,14
SERIJA 461					
2.	461-029	168	16	11	85,77
3.	461-035	181	18	16	88,44
4.	461-039	188	19	10	98,85
5.	461-041	204	20	16	98,04
6.	461-043	105	14	14	83,26
7.	Ukupno:	899	95	83	89,41

Napomena : - Lokomotive serije 642/643, nekompletne i istekao rok redovne opravke (lokomotive

642-027 i 642-174 su predložene za kasaciju).

- Lokomotiva 661-315, nekompletna sa i velikim oštećenjima rashladnog sistema

DM.

Napomena : - Lokomotiva 461 – 033 je van saobraćaja zbog nekompletnosti, neophodnosti zamjene

monoblok točkova i potrebe izvršenja vanplanskih opravki većeg obima.

- Lokomotiva 461 – 036, zbog velikih oštećenja iz udesa iz 2012. godine.

- Lokomotivi 461 – 040 je istekao rok redovne opravke.

7.2.2 Elektromotorni vozovi serije 412/416 i CAF CIVITY

Tabela 16. Pregled redovnog održavanja EMV-a tokom 2020.godine

R.br.	Elektromotorni voz	Servisni pregledi	Kontrolni pregledi	Vanplanske opravke	Ispravnost (%)
-------	--------------------	-------------------	--------------------	--------------------	----------------

		SERIJA 412 / 416			
1.	041/042	57	18	28	77.98
2.	045/046	61	18	56	82.22
		CAF CIVITY			
3.	CAF 103 - 103	66	17	17	75,55
4.	CAF 104 - 106	80	17	13	87,35
5.	CAF 107 - 109	77	17	12	63,23
6.	Ukupno	316	83	129	76,53

Tabela 5. Pregled redovnog održavanja EMV-a tokom 2020.godine

- Napomena :** - EMV 049-050, istekao rok GO, kompletan.
- EMV 051-052, istekao rok RO, nekompletan u manjem obimu.
- EMV 043/044, nekompletnost u veoma velikom obimu.

7.3. Redovno održavanje vagona

Tabela 17. Pregled redovnog održavanja putničkih vagona za 2020.godinu.

R. BR.	Y			Z			WR			Ac/Bc (x)			SNCF			WL			SUMA		
	T.O	P-1	P-12	T.O	P-1	P-12	T.O	P-1	P-12	T.O	P-1	P-12	T.O	P-1	P-12	T.O	P-1	P-12	T.O	P-1	P-12
JAN.	3	5		7	5	1		1		13	3					11	6		34	20	1
FEBR.	8	7		3	6			1		5	3	1				7	7		23	24	1
MART	5	4					1			1	6					6	8		13	18	0
APRIL						3													0	0	3
MAJ	1	6	2	1	2	4				1	2	1				1			3	11	7
JUN	4	5	3	1					1	5	5	2				4	1		10	14	7
JUL	4	8			3					4	5	1						1	8	16	2
AVG.	8	8			2			1		14	5								22	16	0
SEPT.	3	3		1	3					10	4					8	7		22	17	0
OKT.	13	6	1	1	3				1	7	4	1				14	8		35	21	3
NOV.	13	4	2	6	4					6	3	1				11	3	3	36	14	6
DEC.	6	6	2	1	6					1	3	1				10	5	2	18	20	5
Ukup.	68	62	10	21	34	8	1	3	2	67	43	8	0	0	0	67	49	7	224	191	35

Tabela 18. Pregled ispravnosti putničkih vagona za 2020.godinu.

Red. br.	TIP KOLA	IKP	Ispravnost u odnosu na IKP		Raspoloživi park kola/dan	Ispravnost u odnosu na raspoloživi p.
			kola/dan	%		
1.	Y/B	9 (14)	6.42	71.33 45.85	9	71.33
2.	Z/A,B	10	3.89	38.90	8.5	45.76
3.	WR	1	0.61	61.00	1	61.00
4.	X/Ac,Bc	10	5.10	51.00	6.92	73.70
5.	SNCF/AcBc,Bc	9	0.00	0.00	0	0
6.	WLAB	10	4.39	43.90	7.96	86.80
7.	DDm	9	0.00	0.00	0.00	0.00
8.	Ukupno	58 (64)	20.41	35.19 31.40	33.38	61.14

Napomena: Tokom aprila mjeseca, nije bilo izvršenja kontrolnih i servisnih pregleda na vučnim i vučenim vozilima, a zbog prekida željezničkog saobraćaja koji je nastao kao posledica proglašenja virusne epidemije.

8. ASPEKT BEZBJEDNOSTI

U izvještajnom periodu Služba unutrašnje kontrole je izvršavala zadatke i obaveze koje proističu iz Zakona o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti u željezničkom prevozu, Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, shodno Pravilniku o radu Službe unutrašnje kontrole, Pravilniku o zaštiti i zdravlju na radu i internim aktima Društva. O eventualnim nepravilnostima u radu našeg Društva dat je izvještaj na koji smo blagovremeno reagovali.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu januaru

Služba Unutrašnje kontrole u januaru mjesecu je vršila kontrolu u jedinici Bijelo Polje gdje su konstatovane određene nepravilnosti u pogledu uniformisanosti nadzornika lokomotiva, neispravnosti mašina u vešeraju odmarališta-konačište Bijelo Polje i neuniformisanosti radnika blagajne. U jedinici vuče vozova u Podgorici kontrolisana je službena i zaštitna odeća zaposlenih gdje nisu uočene nepravilnosti. U jedinici Bar je vršena kontrola pp aparata i primjena mjere zaštite. U vagon restoranu je kontrolisano poštovanje zakona o zabrani pušenja u WR, sanitarna knjižica zaposlenog, izdavanje računa i pp aparati i konstatovano da nije bilo nepravilnosti

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu februaru

U februaru mjesecu je Služba unutrašnje kontrole je u Jedinici Bijelo Polje kontrolisala proces rada pregledača. U stranici Lješnica je konstatovano stanje rasvjete stajališta i problema uslova za bezbjedan prijem i otpremu putnika. Vršena je kontrola grijanja spavaćih kola i konstatovano da na kolima koja su tada uvrštena u saobraćaj nije bila dovoljna zagrijanost kola. U ovom mjesecu je konstatovano da ukomercijalno-transportnom dijelu izdavanja kabina u spavaćim kolima što za sobom povlači nenamjensko izdavanje kabina.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu martu

U martu mjesecu su bile iznenadne kontrole gdje su konstatovane nepravilnosti kod jednog konduktera u smislu da se nije nalazio u dijelu voza koji je bio pod njegovim nadzorom, da tri putnika nijesu posjedovala vozne karte. U toku izvještajnog perioda izvršen je postupak prodaje potrošnog materijala. Izvršeno je preuzimanje-utovar potrošnog materijala od strane prvorangirane firme na javnom tenderu, sve je to ispraćeno od strane ovlašćenog lica Službe unutrašnje kontrole u svojstvu predsjednika tenderske komisije. Tokom izvještajnog perioda započeta je procedura za izradu projekta zaštite lica i imovine shodno zakonu.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu aprilu

Početak izvještajnog perioda naša firma je od agencije za zaštitu prirode i životne sredine dobila Rješenje (saglasnost) na plan upravljanja opasnim otpadom koji se skladišti u depo EMV-Podgorica i depo Bar.

U tehničko putničkoj stanici-depou Bar kontrolisana je firma D-security shodno obavezama i poslovima koji proističu ugovorom. Pregledana su garnirana vozna sredstva nije bilo uočenih oštećenja ili otuđenja u vrijeme vršenja kontrole. Prilikom obilaska vozničkih sredstava uočeno je više opasnih klizavih površina koje su nastale kao rezultat curenja vode iz hidranata vodovodne mreže namijenjene za pranje i namirenje vagona. Služba unutrašnje kontrole je ovom prilikom skrenula pažnju nadležnom Sektoru da se riješi ovo pitanje jer postoji mogućnost povređivanja zaposlenih a što se dešavalo u prošlosti.

Kontinuirano se vrši obilazak firme D-security koja obavlja poslove fizičke i tehničke zaštite naše imovine. Kontrolisan je rad radnika security firme i rad video sistema-nadzora.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu maju

U maju mjesecu Služba unutrašnje kontrole je obaviještena da je u depou EMV Podgorica izvršeno obijanje malog magacina sa južne strane koji se koristi za skladištenje radnih sredstava radnika Jedinice prevoza putnika Podgorica-njege kola. Ispostavljen je izvještaj o otuđenju broj 2780, gdje je konstatovano da firma D-Security nadnknadi otuđena sredstva shodno Zapisniku o otuđenju broj 2769 od 08.05.2020. godine nakon što Sektor za ekonomske i pravne poslove ŽPCG utvrdi vrijednost otuđenih stvari. U maju je bila kontrola Uprave za inspeksijske poslove gdje je ispostavljeno Rješenje o naloženim mjerama po kome Sektor za tehničke poslove i Sektor za međunarodni prevoz putnika Željezničkog prevoza Crne Gore shodno Rješenju Uprave za inspeksijske poslove br. UPI 0303-736/20-510 od 05.05.2020. godine treba da izvrši propisno i privremeno skladištenje opasnog otpada (Ni-Cd) baterije.

U depou EMV Podgorica došlo do provale i otuđenja kancelarija koje koriste zaposleni Željezničkog prevoza Crne Gore. Otuđena su tri laptopa iz kancelarije koju koriste zaposleni D. Kostić i O. Vojinović kao i "Meger" uređaj za mjerenje otpornosti izolacije iz kancelarije sefa depoa Podgorica. O svemu ovome upoznata je policija i nadležno tužilaštvo. Postupak je u toku.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu junu

U toku izvještajnog mjeseca Služba unutrašnje kontrole je aktivno bila angažovana na izradi godišnjeg Izvještaja o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju za 2019. godinu, shodno Zakonu o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza.

Izvršeno je zbrinjavanje opasnog otpada u Jedinici prevoza putnika Bar-depou Bar, shodno Rješenju Uprave za inspeksijske poslove.

Služba unutrašnje kontrole je aktivno bila angažovana u kontroli poštovanja mjera Nacionalnog koordinacionog tijela u pogledu poštovanja nošenja zaštitni maski, i korišćenja dezinfekcionih sredstava vozopratnog osoblja sa jedne strane, sa druge strane kontrola poštovanja nošenja maski od strane putnika i držanje socijalne distance koliko su dozvoljavali uslovi.

Završen je Plan zaštite lica i imovine Željezničkog prevoza Crne Gore, isti dobio saglasnot od strane MUP-a na upotrebu.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu julu

Vršena je redovna i kontinuirana kontrola rada vozopratnog osoblja. Služba unutrašnje kontrole je posebno bila angažovana i posvećena kontrolom poštovanja mjera Nacionalnog Koordinacionog Tijela, kako izvršnog osoblja tako i putnika. U cilju poštovanja mjera povećani su vozni kapaciteti vozova i uveden je vanredni par vozova vikendom, tako da je Služba unutrašnje kontrole posebnu pažnju i kontrolu posvetila za dane vikenda kontrolišući poštovanje mjera NKT u prvom redu nošenje maske i poštovanja socijalne distance u voznim sredstvima. Kontrola za dane vikenda se prije podne vršila u st. Podgorica na vozovima broj 6153,6101,26153 i 6103, posle podne u st. Sutomore kontrolisani su vozovi broj 6158,6104 i 26158.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu avgustu

Vršena je redovna i kontinuirana kontrola rada vozopratnog osoblja. Služba unutrašnje kontrole je u mjesecu avgustu je bila angažovana na poslovima kontrole poštovanja mjera Nacionalnog Koordinacionog Tijela, kako izvršnog osoblja tako i putnika

U toku izvještajnog mjeseca u depou EMV-Podgorica, Jedinici vuče vozova Podgorica, Jedinici vuče vozova Bar i Jedinici njege kola Bar kontrolisana je protivpožarna zaštita, činjenično stanje je konstatovano Zapisnicima o izvršenoj kontroli broj 5096 i 5097 od 06.08.2020. godine i Zapisnicima broj 5141 i 5142 od 07.08.2020. godine. Na osnovu Zapisnika o izvršenoj kontroli ispostavljen je Izvještaj broj 5158 od 10.08.2020. godine.

U Podgorici je došlo do provale novog magacina za skladištenje djelova CAF-a u depou EMV-Podgorica. Obaviještena je policija koja je izvršila prikupljanje informacija o događaju i izvršila uviđaj. Izuzeti su video snimci i tragovi sa lica mjesta od strane policije, postupak je u toku.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu septembru

Izvršena je kontrola rada i poštovanje mjera NKT na prvom međunarodnom vozu broj 432-433 od strane vozopratnog osoblja po uspostavljanju saobraćaja, čiji je prekid nastupio zbog sprovođenja mjera NKT kao i poštovanje telegrama broj 8 od 01.09.2020.godine, koji je bliže propisao obaveze vozopratnog osoblja u pogledu poštovanja mjera NKT. Kontrolisan je rad pratilaca kola na međunarodnom vozu broj 432. Kontrola je izvršena u stanici Prijepolje, ispostavljen je izvještaj broj 6072 od 17.09.2020. godine, gdje nije bilo utvrđenih nepravilnosti u komercijalnom dijelu-svi putnici u spavaćim i kušet kolima su posjedovali uredne vozne i posteljne karte. Dok u kušet kolima individualnog broja (50 62 50-27 305-5) se osjećao nepodnošljiv miris i pored korištenja ličnih zaštitnih maski, što je konstatovano pomenutim izvještajem.

Rad Službe unutrašnje kontrole u mjesecu oktobru

Kontrolom izvršnog osoblja ŽPCG-a u stanici Podgorica u vremenu od 21:30-22:35 utvrđene su nepravilnosti u pogledu upravljanja vučnim vozilom, radi se o nepoštovanju mjesečnog rasporeda rada EV-40b od strane mašinovođa kao i da mjesečnim rasporedom rada EV-40b za mjesec oktobar nije planiran pomoćnik mašinovođe na relaciji Podgorica-Bijelo Polje-Podgorica ukupno 18 dana, zatim nepoštovanje od strane Željezničke infrastrukture-otpravnik vozova od minimum 5 minuta razmaka između voza koji je prispio i voza koji se otprema radi prelaska putnika sa voza na voz kako to predviđa saobraćajno upustvo.

Izvršena je kontrola urednosti rada vozopratnog osoblja, pp aparata na voznim sredstvima i enterijera voza broj 6159/6104.

Takođe je izvršena kontrola poštovanja propisanog stajanja-bavljena (zadržavanja) voza broj 6159 i voza broj 6104, gdje je konstatovano da upravljanje lokomotivom odnosno vozom nije ispoštovan važeći Pravilnik o načinu kočenja vozova član 3 stav 4.

Izvršena je iznenadna kontrola voza broj 6103/6102, predmet kontrole je bio utvrđivanje ravnih mjesta na obručinu točka i kontrola prisutnosti voznog osoblja. Na vozovima 6103/6102 nije ustanovljeno na kolima bilo kakvo ravno mjesto, nalepnice ili čupanje materijala. Naknadnim uvidom u propratnu dokumentaciju voza konstatovano je netačno upisivanje podatka u Putnom listu S-56 i Lokomotivskim listovima EV-1 voza broj 6103 za dan 25.10.2020. godine. Nepravilnosti se odnose na mašinovođe vozova i nadzornike lokomotiva Podgorica i Bar.

Rad unutrašnje kontrole u mjesecu novembru

Tokom izvještajnog mjeseca redovno i kontinuirano se vrši kontrola rada vozopratnog osoblja, kontrola rada privatne licencirane Security firme angažovana na poslovima fizičke i tehničke zaštite naše imovine u depou Podgorica i Bar kao i oblizak imovine. Kako je tokom izvještajnog perioda vršena obrada točkova naših kola u radionici OŽVS-Podgorica, kontrolori su bili angažovani na poslovima obilaska i zaštite kola-vagona koji su bili garnirani na kolosjecima stanice Podgorica izvan čuvanog prostora privatne Security firme.

Tokom izvještajnog mjeseca Služba unutrašnje kontrole je bila aktivno angažovana komisijski na poslovima utvrđivanja uzroka nastanka ravnih površina na trčećoj površini točka. Tom prilikom su praćeni određeni vozovi na prevoznom putu Bar-Bijelo Polje- Bar gdje je praćen rad mašinovođa voza i rad kola u trčećem dijelu (točkovi - osovine). Postupak je i dalje u toku.

Rad unutrašnje kontrole u mjesecu decembru

Tokom izvještajnog mjeseca Služba unutrašnje kontrole je bila aktivno angažovana komisijski na poslovima utvrđivanja uzroka nastanka ravnih površina na trčećoj površini točka. Tom prilikom na osnovu praćenja određenih vozova na prevoznom putu Bar-Bijelo Polje- Bar gdje je praćen rad mašinovođa voza i rad kola u trčećem dijelu.(točkovi - osovine). Održan zajednički sastanak dva puta komisije gdje je data zajednička preporuka u cilju utvrđivanja odgovornosti za nastanak ravnih mjesta.

Izvršeno je alkotestiranje zaposlenih aparatom tipa Drager radi uvrđivanja eventualne alkoholisanosti. Nije bilo utvrđenih nepravilnosti po ovom pitanju kontrole.

Vršena je kontrola voznih karata od stanice kolašin dio stanice Bijelo Polje I ustanovljeno ne posjedovanje karte kod jednog putnika.

9. FINANSIJSKO POSLOVANJE

9.1 ANALIZA BILANSA USPJEHA

Finansijski iskazi su skup pojedinačnih izvještaja ili kako se još nazivaju temeljni izvještaji, a čine ih bilans uspjeha – račun dobitka i gubitka, bilans stanja, iskaz o novčanom toku i iskaz o promjenama na kapitalu. To su i izvještaji opšte namjene obzirom na širok krug korisnika kojima je informacija potrebna radi donošenja za njih ispravnih odluka.

Uknjiženi ukupni prihodi u 2020. godini iznose 9.029.902 EUR, dok ukupni uknjiženi rashodi iznose 8.344.621 EUR, što ukazuje da je rezultat poslovanja pozitivan u iznosu od 685.281 EUR. U narednoj tabeli je prikazan iskaz o rezultatu - bilans uspjeha:

Tabela 19. Analiza bilansa uspjeha

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Iznos	
			Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201	1.388.942	3.305.640
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202		
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203		
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	7.632.247	6.018.879
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	7.599.620	5.929.543
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	32.627	89.336
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207		
	5. Troškovi poslovanja (209+210)	208	4.359.036	4.837.453
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209	832.143	1.121.814
53, 54 i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	3.526.893	3.715.639
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	3.921.376	4.246.512
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	2.198.378	2.314.820
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213	1.722.998	1.931.692
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214	301.114	331.165
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	772.025	810.762
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216	649.859	789.765
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217	0	0
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)	219		
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	11.557	2.656.815

	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221	729.220	-2.416.261
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222	5.747	11.097
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223		
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224		
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225	5.747	11.097
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226	2.966	1.804
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227		
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228		
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229	2.966	1.804
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	0	0
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231		
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232		
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234	0	0
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236		
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237	52.652	60.856
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238		
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239		
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240	52.652	60.856
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241	-43.939	-47.955

	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242	685.281	-2.464.216
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243		
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244	685.281	-2.464.216
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245	0	1.412
721	1. Tekući porez na dobit	246		1.412
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	685.281	-2.465.628
	VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249	-23.717	5.335
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250		
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251		
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252	-23.717	5.335
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253		
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254		
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255		
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256		
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257		
	VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258		
	VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	259	-23.717	5.335
	IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT (248+259)	260	661.564	-2.460.293
	X. ZARADA PO AKCIJI	261	0,096	-0,346
	1. Osnovna zarada po akciji	262	0,096	-0,346
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		
	XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264		
	XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265		

Analitičko sagledavanje kretanja i uticaja pojedinih prihoda i rashoda na rezultat poslovanja za period januar – decembar 2020. godine upoređen sa ostvarenjem iz istog perioda prošle godine, daje se u narednom pregledu.

Tabela 20. Pregled ukupnih prihoda i rashoda

r.b	opis	Izvršenje I-XII 2020.g.	Izvršenje I-XII 2019.g.	index
I	Ukupni prihodi	9.029.902	9.337.420	97
1.	Prih.od lok.saoraćaja	761.368	1.471.252	52
2.	Prih.od međ.saobraćaja	212.148	1.449.839	15
3	Prihod od trećih lica	413.959	374.091	111
4	Prihod od prod.robe	1.467	10.458	14
5.	Subvencija put.saobr.	7.494.078	5.820.591	129
6.	Prih.od Zaklj.-ŽICG			
7.	Prih.od zakupnina	8.045	5.392	149
8.	Prih.od kamata	1.404	1801	78
9.	*Ostali prihodi	137.433	203.996	67
II	Ukupni rashodi	8.344.621	11.801.636	71
1.	Nabavna vrijednost prod. robe i tr.materijala	832.143	1.121.814	74
2.	Tr.zarada i ost.naknada	3.921.376	4.246.512	92
3.	Tr.proizvodnih usluga	1.044.751	1.225.566	85
4.	Tr.amortizacije i rezervisanja	2.038.746	2.013.885	101
5.	Troškovi osiguranja	175.796	242.770	72
6.	Tr.izvrš.sud.rješenja	52.416	28.731	182
7.	Troškovi kamata i kursnih razlika	52.652	60.852	82
8.	**Ostali rashodi	226.741	2.861.506	8
III	Dobitak/Gubitak	685.281	-2.464.216	

* U tabeli iznos “ostalnih prihoda” je prikazan kao zbir vanrednih rashoda (97.497), pozitivnih kursnih razlika (1.404), prihoda od dividendi (5.747) i prihoda od naplate potraživanja.

** U tabeli iznos “ostalnih rashoda” je prikazan kao zbir ostalih rashoda (215.184) koji je odnose na nematerijalne troškove i ostale rashode iz poslovanja (11.557).

9.2 PRIHODI

Ukupni prihodi Željezničkog prevoza u periodu I –XII 2020. godine ostvareni su u iznosu od 9.029.902 EUR i isti su manji za 3% u odnosu na uporedni period.

Strukturu ukupnih prihoda čine: prihodi od prodaje-neto prihod (u koje spadaju prihodi u lokalnom saobraćaju, prihodi u međunarodnom saobraćaju, prihodi od usluga trećim licima i prihodi od prodaje robe u vagon restoranu), ostali prihodi iz poslovanja (u koje spadaju ostali prihodi iz redovnog poslovanja i ostali prihodi od poslovanja), prihodi po osnovu učešća u kapitalu, prihodi od kamata i prihodi od kursnih razlika. Nevedeni prihodi su prikazani na sledeći način, i to:

9.2.1 Prihodi od prodaje – neto prihod

U Prihode od prodaje – neto prihod u iznosu od 1.388.942 EUR spadaju:

- prihodi od lokalnog saobraćaja iznose 761.368 EUR i manji su za 48% u odnosu na isti period prošle godine
- prihodi od međunarodnog saobraćaja iznosili 212.148 EUR, i manji su za 85%. Drastičan pad prihoda iz međunarodnog saobraćaja uslovlilo je nesaobaćanje međunarodnih vozova od 18. marta do 2. septembra 2020. godine, zbog pandemije koronavirusa. Međunarodni saobraćaj je uspostavljen 3. septembra 2020. godine.
- prihodi od trećih lica iznose 413.959 EUR i isti su veći za 11% u odnosu na uporedni period, a najvećim dijelom se odnose na fakturisanje električne energije ŽICG po protokolu, vozne karte za radnike ŽICG, kao i fakturisanje ŽICG zbog zaustavljanja vozova.
- prihodi od prodate robe u iznosu 1.467 EUR, koji se odnose na prihode u vagon restoranu (šank i kuhinja).

9.2.2 Ostali prihodi iz poslovanja

U ostale prihode iz poslovanja u iznosu od 7.632.247 EUR, spadaju:

- a) ostali prihodi iz redovnog poslovanja u iznosu od 7.599.620 EUR. U ove prihode se spadaju:
 - prihodi od subvencija Države, koji su u izvještajnom periodu iznosili 7.494.078 EUR i veće su za 29% u odnosu na uporedni period. Iste su utvrđene Budžetom Crne Gore. Mjesečni iznos subvencije je 525.000 EUR, što je za 12 mjeseci iznosilo 6.300.000 EUR. U okviru ukupnog iznosa subvencije sadržana je i uplata od strane ministarstva finansija u iznosu od 1.194.078 EUR za dvije rate EBRD kredita, i iste neće biti predmet konverzije duga u akcijski kapital. U strukturi ukupnih prihoda učestvuju sa oko 83%.
 - drugi poslovni prihodi u iznosu od 105.542 EUR, a koji se sastoje od: prihoda od zakupnina u iznosu od 8.045 EUR i ostalih poslovnih prihoda (vanredni prihodi) u iznosu od 97.497 EUR. Ostali poslovnih prihodi (vanredni prihod) najvećim dijelom se odnose na: zaduženu robu u vrijednosti od 44.860 EUR od dobavljača Mitsubishi koja se po ugovoru ne zadužuje; prihode od povraćaja uplate od dobavljača Hidromont po izvršnom rješenju br. I-2750/19 u iznosu od 12.015 EUR; kompenzacije sa Lovćen osiguranjem u iznosu od 20.190 EUR, tj. priznata šteta je kompenzovana sa računima u navedenom iznosu;
- b) ostali prihodi od poslovanja u iznosu od 32.627 EUR, a koji se odnose na naplatu potraživanja po regresnoj tužbi sa ŽICG (Gž.br 917/17-14 regresna tužba, stan-Ivezić). prihodi od dividendi u iznosu od 5.747 EUR i pozitivne kursne razlike u iznosu od 1.562 EUR.

9.2.3 Prihodi po osnovu učešća u kapitalu

U prihode po osnovu učešća u kapitalu spadaju prihodi od dividendi u iznosu od 5.747 EUR, a koji se odnose na isplatu dividende od Eurofime, međunarodne institucije koja se bavi finansiranjem i kreditiranjem željezničkih preduzeća u Evropi, kod koje posjedujemo 156 akcija.

9.2.4 Prihodi od kamata i kursnih razlika

Prihodi od kamata i kursnih razlika iznose 2.966 EUR, a sastoje se od prihoda od kamata po osnovu stambenih kredita u iznosu od 1.404 EUR i prihoda od pozitivnih kursnih razlika u iznosu od 1.562 EUR.

9.3 TROŠKOVI

U periodu I – XII 2020. godine ostvareni su ukupni troškovi u iznosu 8.344.621 EUR, i isti su manji za 29% u odnosu na isti period prošle godine.

Strukturu ukupnih troškova čine: troškovi poslovanja (u koje spadaju nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala); ostali troškovi poslovanja (u koje spadaju amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi); troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (u koje spadaju neto troškovi zarada, naknada zarada i troškovi poreza i doprinosa); ostali rashodi iz poslovanja; i rashoda po osnovu kamata i kursnih razlika.

9.3.1 Troškovi poslovanja

U troškovi poslovanja koji iznose 4.359.036 EUR spadaju:

a) nabavna vrijednosti prodate robe i troškovi materijala u iznosu od 832.143 EUR, a koji se sastoje od:

- nabavne vrijednosti prodate robe u iznosu od 2.746 EUR , i
- troškova materijala u iznosu od 829.397 EUR.

Troškovi materijala su manji za 26% u odnosu na uporedni period. U ukupnim rashodima učestvuju sa oko 10%. U okviru ove pozicije u bilansu uspjeha pojedinačno su sadržani troškovi materijala u izradu u iznosu od 87.856 EUR, zatim troškovi rezervnih djelova 162.151 EUR, troškovi alata i inventara 28.760 EUR, troškovi električne energije 453.795 EUR (visoki napon 376.560 EUR i distributivna električna energija 77.235 EUR), utrošak vode 14.015 EUR, troškovi goriva 55.845 EUR i utrošak maziva 26.975 EUR.

b) ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi) iznose 3.526.893 EUR. Navedeni troškovi su prikazani na sledeći način, kako slijedi:

- troškovi amortizacije i rezervisanja za posmatrani period iznose 2.038.746 EUR. Isti su veći za 1% u odnosu na isti period prošle godine. U strukturi ukupnih rashoda čine oko 25%. U okviru ove pozicije iskazani su troškovi amortizacije 1.929.279 EUR, a obračunati su na osnovu nabavne vrijednosti osnovnih sredstava i stope amortizacije osnovnih sredstava i troškovi rezervisanja 109.466 EUR (u koje spadaju troškovi rezervisanja za otpremnine u iznosu od 13.202 EUR i troškovi rezervisanja za sudske sporove u iznosu od 96.264 EUR).

- ostali poslovni rashodi iznose 1.488.147 EUR, a odnose se na troškove proizvodnih usluga i nematerijalne troškove. U troškove proizvodnih usluga u iznosu od 1.044.751 EUR spadaju:

1. troškovi transpotnih usluga u iznosu od 158.786 EUR (u koje spadaju troškovi trasa 86.323 EUR, troškovi drumskog i teretnog prevoza 14.996 EUR, troškovi manevre 6.018 EUR, troškovi angažovanja 461 lokomotive 40.796 EUR i troškovi ptt usluga 10.653 EUR),
2. troškovi usluga održavanja 862.115 EUR (u koje spadaju troškovi održavanja vozniha sredstava u iznosu od 818.499 EUR, troškovi održavanja informacionog sistema u iznosu od 38.457 i troškovi održavanja sredstava za rad u iznosu od 5.159 EUR),
3. troškovi zakupnina 20.792 EUR,
4. troškovi sajмова 691 EUR, i
5. troškovi reklame i propagande 2.367 EUR.

Troškovi proizvodnih usluga su se smanjili za 15% u odnosu na uporedni period, a u ukupnim troškovima učestvuju sa 12,50 %.

U nematerijalne troškove u iznosu od 443.396 EUR spadaju:

1. Troškovi osiguranja za posmatrani period su iznosili 175.796 EUR, i manji su za 28% u odnosu na uporedni period.
2. Troškovi izvršenih sudskih rješenja su iznosili 52.416 EUR (od čega se na takse za sudske troškove odnosi 13.170 EUR), i veći su za 82% u odnosu na uporedni period.
3. Ostali rashodi za posmatrani period iznose 215.184 EUR-a, koji su za 92% manji u odnosu na uporedni period, a koji se najvećim dijelom sastoje od: troškova periodičnih ljekarskih pregleda 5.196 EUR, troškova usluga čišćenja 7.596 EUR, troškova eksterne revizije 3.907 EUR, troškovi savjetovanja (seminari i advokatske usluge) 11.210 EUR, troškova reprezentacije 7.319 EUR (u okviru kojih su troškovi reprezentacije u zemlji 5.477 EUR i troškovi perioda za PDV bez prava na odbitak 1.842 EUR), troškova platnog prometa u zemlji 12.832 EUR, troškova platnog prometa u inostranstvu 18.864 EUR, troškova članarina u međunarodnim organizacijama 17.868 EUR, ostalih nepomenuti troškova 79.660 EUR (u koje najvećim dijelom spadaju troškovi obezbeđenja imovine, troškovi angazovanja viljuškara i kranova i troškovi bruto zarada za radnike ŽICG koji su obavljali poslove za ŽPCG), troškova naknada štete (renta) 30.710 EUR, troškova za razne takse i naknade 7.672 EUR (u koje najvećim dijelom spadaju takse za održavanje registrovanog kapitala kod centralne depozitarne agencije, takse komisiji za tržište kapitala, takse privrednog suda i porezi na nepokretnosti), troškova špedicije 2.275 EUR, troškova sponzorstva 7.950 EUR (a najvećim dijelom se odnose na pomoć sindikatu ŽPCG), troškova stručne literature 1.298 EUR (knjige zakona o radu, pretplate na časopise, službeni list i katalog propisa) i troškovi registracije drumskih vozila 827 EUR.

9.3.2 Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja

Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja iznose 3.921.376 EUR-a i isti su manji za 8% u odnosu na uporedni period. Smanjenje troškova zarada za 8% je uslovljeno manjim anažovanjem radnog osoblja u većini procesa rada u uslovima pandemije. U strukturi ukupnih rashoda učestvuju sa oko 47%. U okviru ove bilansne pozicije sadržani su:

- a) neto troškovi zarada i naknada zarada i ostali lični rashodi u iznosu od 2.198.378 EUR,
- b) troškovi poreza i doprinosa u iznosu od 1.722.998 EUR, a koji se sastoje od:
 - troškova poreza u iznosu od 301.114 EUR,
 - troškova doprinosa za penzije u iznosu od 772.025 EUR, i
 - ostalih troškova doprinosa u iznosu od 649.859 EUR.

9.3.3 Ostali rashodi iz poslovanja

U ostale rashode iz poslovanja u iznosu od 11.557 EUR spadaju:

- manjkovi materijala i osnovnih sredstava u iznosu od 2.500 EUR (Elaborat o izvršenom popisu imovine i obaveza za 2020. godinu)
- otpisa potraživanja u iznosu od 285 EUR (Elaborat o izvršenom popisu imovine i obaveza za 2020. godinu),
- drugih nepomenutih rashoda u iznosu od 416 EUR, i
- drugih naknadno utvrđenih rashoda iz ranijeg perioda 8.356 EUR, a odnose se na ulazne račune iz 2019. godine i ranije koji su knjiženi u tekućem periodu.

9.3.4 Rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika

Rashodi kamata i kursnih razlika su iznosili 52.652 EUR i sastoje se od:

- rashoda kamata u iznosu od 49.745 EUR (u koje spadaju troškovi kamata po osnovu EBRD kredita 36.110 EUR i ostalih kamata po osnovu dužničko-povjerilačkih odnosa 13.635 EUR. Troškovi kamata su manji za 18% u odnosu na uporedni period.
- negativne kursnih razlike u iznosu od 2.907 EUR.

9.4 NETO DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA

Društvo je u posmatranom periodu ostvarilo neto dobitak prije oporezivanja u iznosu od 685.281 EUR-a. Razlog ostvarenog dobitka u tekućem periodu najvećim dijelom se odnosi na povećanje prihoda od subvencija za 29% u odnosu na iste iz uporednog perioda (povećanje u apsolutnom iznosu za 1.673.487 EUR), kao i na smanjenje ukupnih rashoda takođe za 29% u odnosu na iste iz uporednog perioda. I pored smanjenja prihoda u lokalnom saobraćaju u tekućem periodu u odnosu na uporedni za 48%, i smanjenja prihoda u međunarodnom saobraćaju za 85% u (oba smanjenja su iznosila oko 1.950.000 EUR-a u odnosu na uporedni period), povećanje prihoda od subvencija je u velikoj mjeri nadomjestilo smanjenje prihoda iz lokalnog i međunarodnog saobraćaja. Preduzeće je ostvarilo dobitak u iznosu od 685.281 EUR, zbog konačnog efekta smanjenja ukupnih rashoda za 29% u odnosu na uporedni period, i konačnog efekta smanjenja ukupnih prihoda za 3% u odnosu na uporedni period.

9.5 ANALIZA BILANSA STANJA

Bilans stanja koji dajemo u narednoj tabeli prikazuje na dan 31.12.2020. godine stanje sredstava (aktiva) i izvora iz kojih potiču ta sredstava (pasiva), i isti se može još i nazvati izvještajem o finansijskom položaju Društva, obzirom da pokazuje na koji su način sredstva Društva (kratkoročna, dugoročna ili stalna imovina) osigurana kroz kredite (kratkoročne i dugoročne obaveze) i vlastiti kapital.

Tabela 21. Bilans stanja

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redn i broj	Iznosi		
			Tekuća godina	Prethodna godina	
				Krajnje stanje 2019 g.	Početno stanje 2019. g.
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001			
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002	25.124.709	26.838.752	30.548.849
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003	38.673	37.143	19.918
010	1. Ulaganja u razvoj	004			
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	38.673	37.143	19.918
012	3. Goodwill	006			
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007			

	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008	24.831.387	26.512.581	30.210.954
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009	3.566.752	3.598.341	6.698.339
023, 027 (dio)	2. Postrojenja i oprema	010	20.243.518	21.888.573	22.482.398
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011	994.962	999.512	1.004.062
024	3.1. Investicione nekretnine	012	991.907	996.412	1.000.917
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013			
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014	3.055	3.100	3.145
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015	26.155	26.155	26.155
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016	254.649	289.028	317.977
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019	96.727	120.443	137.308
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
031(dio), 032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio), 034, 035, 036, 039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati kredit i hartije od vrednosti)	022			
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023	157.922	168.585	180.669
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025	8.741.290	7.365.201	6.693.313
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	2.720.082	2.343.540	2.259.848
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027	2.695.667	2.328.487	2.188.356
11	2. Nedovršena proizvodnja	028			
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029	3.399	3.515	3.535
15	4. Dati avansi	030	21.016	11.538	67.957
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	5.452.722	4.781.871	4.264.152
202, 203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	4.131.701	3.935.173	3.782.075
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	1.321.021	846.698	482.077
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036			
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	871.256	455.800	154.908

21, 22, osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	451.716	390.898	327.169
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039	13.178	222.084	142.081
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	040			
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	041			
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	13.178	222.084	142.081
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	555.308	17.706	27.232
04	V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044			
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	125.660	155.826	165.392
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046	33.993.610	34.359.779	37.407.554
	PASIVA				
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	13.272.789	12.790.797	15.434.824
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	37.574.367	37.574.367	37.574.367
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
320	III. EMISIONA PREMIJA	104			
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	3.575.754	3.599.471	4.049.122
321	1. Zakonske rezerve	106			
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107			
322(dio)	3. Druge rezerve	108			
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335 i 336	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	3.575.754	3.599.471	4.049.122
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335 i 336	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110			
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111	-27.877.332	-28.383.041	-26.188.665
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112			
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113	685.281		
350	3. Gubitak ranijih godina	114	28.383.041	25.917.413	24.351.964
351	4. Gubitak tekuće godine	115	179.572	2.465.628	1.836.701
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116			
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117	5.046.071	6.097.462	7.278.489
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118	435.060	333.698	361.972
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	167.860	159.698	194.628
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			

40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121	267.200	174.000	167.344
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122	4.611.011	5.763.764	6.916.517
414, 415	1. Dugoročni krediti	123	4.611.011	5.763.764	6.916.517
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124			
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125			
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126			
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127	15.674.750	15.471.520	14.694.241
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128			
	II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129	15.674.750	15.471.520	14.694.241
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130			
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131	1.204.928	1.207.934	1.205.354
430	3. Priljeni avansi, depoziti i kaucije	132	62.737	64.488	109.099
433 i 434	4. Obaveze prema dobavljačima	133	5.539.429	6.149.397	6.572.761
439(dio)	5. Obaveze po menicama	134			
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	8.867.656	8.049.701	6.807.027
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138	1.191.264	1.261.905	1.241.301
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	7.674.980	6.786.384	5.565.726
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140			
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141	1.412	1.412	
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143			
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144	33.993.610	34.359.779	37.407.554

9.6 STRUKTURA AKTIVE

Ukupna aktiva Društva na dan 31.12.2020. godine iznosila je 33.910.610 EUR, što je za oko 1% manje nego u istom periodu prošle godine. U daljem tekstu je prezentovana struktura aktive, a koja se sastoji od: „stalne imovine“, „obrtnih sredstava“ i „aktivnih vremenskih razgraničenja“.

9.6.1 Stalna imovina

Stalna imovina iskazana je u iznosu od 25.124.709 EUR. Udio stalne imovine u aktivi i je oko 74%. U odnosu na uporedni period smanjena je za oko 6%. Stalna imovina se sastoji od nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, oprema i bioloških sredstava i dugoročnih finansijskih plasmana i dugoročnih potraživanja. Navedena stalna imovina se prikazuje na sledeći način, i to:

a) nematerijalna ulaganja u iznosu od 38.672 EUR, a odnose se na licence za Microsoft,

b) nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u iznosu od 24.831.387 EUR, u okviru kojih su sadržani:

- zemljište i objekti 3.566.752 EUR,

- postrojenja i oprema 20.243.518 EUR,

- ostala ugrađena oprema, alati i oprema 994.962 EUR (u koju spadaju investicione nekretnine 991.907 EUR, ostala nepomenuta stalna sredstva 3.055 EUR i avansi za nekretnine, postrojenja i opremu 26.155 EUR),

c) dugoročni finansijski plasmani i dugoročna potraživanja u iznosu od 254.649 EUR, u okviru kojih su sadržani:

- ostali dugoročni plasmani i potraživanja u iznosu od 157.922 EUR u koje spadaju krediti zaposlenih po osnovu datih stambenih kredita koji su odobreni sa rokom otplate od 2 do 20 godina i sa godišnjom kamatnom stopom od 0% do 2,5%. U izvještajnom periodu naplaćena sredstva po osnovu datih stambenih kredita iznose 14.184 EUR.

- učešće u kapitalu u iznosu od 96.727 EUR (finansijska sredstva raspoloživa za prodaju koja se odnose na akcije kod Hipotekarne banke AD, NLB banke AD i akcije Eurofime).

9.6.2 Obrtna sredstva

Obrtna sredstva iznosila su 8.741.290 EUR. Udio obrtnih sredstava u aktivi je oko 26% odnosno oko 19% više nego u uporednom periodu. Obrtna sredstva se sastoje od zaliha, kratkoročnih potraživanja, kratkoročnih finansijskih plasmana, gotovine na računima i u blagajni. Navedena obrtna sredstva se prikazuju na sledeći način, i to:

a) zalihe u iznosu od 2.720.082 EUR, u koje spadaju: zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni deljovi, sitan inventar) 2.695.667 EUR, gotovi proizvodi i roba 3.399 EUR i dati avansi 21.016 EUR,

b) kratkoročna potraživanja u iznosu od 5.452.722 EUR, u koja spadaju:

- potraživanja od kupaca u iznosu od 4.131.701 EUR, u koja spadaju potraživanja od kupaca u zemlji 378.496 EUR; potraživanja u inostranstvu 3.753.205 EUR (najveći dio ovih potraživanja se odnose na potraživanja po osnovu kontokotentnog obračuna sa INO upravama i iznose 3.188.343 EUR). U potraživanja od kupaca u zemlji najvećim dijelom spadaju potraživanja koja se odnose na: Montecargo u iznosu od 201.671 EUR, OŽVS u iznosu od 75.750 EUR i ŽICG u iznosu od 69.899 EUR. Ukupno potraživanje po fakturama u izvještajnom periodu po ovim kupcima iznosilo je 422.985 EUR, dok je ukupno naplaćeno potraživanje iznosilo 230.853 EUR. Najveća naplaćena potraživanja se odnose na: ŽICG u kompenzovanom iznosu od 133.982 EUR, dok je vrijednost potraživanja po fakturama iznosila 112.576 EUR; Montecargo u kompenzovanom iznosu od 70.983 EUR, dok je vrijednost po fakturama iznosila 208.568 EUR;

Centar za reclklažu u iznosu od 24.415 EUR, dok je vrijednost po fakturama bila jednaka naplaćenom iznosu. U potraživanja od kupaca u inostranstvu najvećim dijelom spadaju: potraživanja od Željeznica Srbije po kontokorentnom obračunu u iznosu od 1.619.287 EUR; potraživanja od Srbija Voza po kontokorentnom obračunu u iznosu od 1.082.891 EUR; potraživanja od Željeznica Srbije po osnovu opravke kola u iznosu 513.767 EUR; Željeznice Makedonije 166.122 EUR; Potraživanja i obaveze po osnovu kontokorentnog obračuna sa Željeznicama Srbije i Srbija Vozom a.d. čine 91% ukupnog prometa po osnovu kontokorentnog obračuna sa INO upravama. Potraživanja i obaveze sa Željeznicama Srbije i Srbija Vozom po kontokorentnim obračunima su usaglašena, ali sa ovim upravama nisu usaglašena potraživanja Željeznica Srbije i Srbija Voza prema ŽPCG za iznos kamata koje ŽPCG ne priznaje, tj. nema uknjiženo. Željeznica Srbije je kamate obračunala za period 2007-2014. god. na saldacione obračune (potraživanja Željeznica Srbije u iznosu od 707.448 EUR) iz devedesetih godina, koji su prenešeni Diobenim bilansom 02.07.2008. godine sa Željeznica Crne Gore a.d. na Željeznički prevoz Crne Gore a.d.. Kamate Željeznica Srbije iznose 121.404 EUR, a kamate Srbija Voza a.d. iznose 252.049 EUR (Iznos koji je Željeznica Srbije a.d. prenijela Srbija Vozu nakon restrukturiranja Željeznica Srbije 2015. godine). Prilikom restrukturiranja Željeznica Srbije a.d., između sva tri preduzeća (ŽS, SV, ŽPCG) potpisana su dva ugovora, i to: Ugovor o preuzimanju duga u iznosu 449.461,18 EUR (usaglašeno potraživanje ŽPCG prema novonastalom Srbija Vozu po kontokorentnim obračunima za period 08/2012-10/2015) i Ugovor o ustupanju potraživanja u iznosu od 741.208,10 EUR (usaglašeni dug ŽPCG prema novonastalom Srbija Vozu po kontokorentnim obračunima za period 10/2012-12/2015). Od nastanka Željeznica Crne Gore, kao i od momenta nastanka ŽPCG, sa Željeznicama Srbije je održano nekoliko sastanaka nakon kojih su su potpisivani Protokoli o međusobnom usaglašavanju potraživanja i obaveza (zadnji Protokol je potpisan u 16.05.2018. godine), u kojima su obostrano konstatovana sva usaglašena i neusaglašena potraživanja i obaveze. Usaglašena potraživanja i obaveze su se odnosila na kontokorentne i saldacione obračune, i dijelom na opravke kola i štete, dok su se neusaglašena potraživanja odnosila takođe na opravke kola i štete, kao i na kamate na saldacione obračune. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore u vezi sastanaka sa predstavnicima ŽPCG, Željeznica Srbije i Srbija Voza, u vezi usaglašavanja međusobnih obaveza i potraživanja, kao i sa ostalim međunarodnim institucijama koje se bave rješavanjem starih dugova u vezi usaglašavanja sa ostalim INO upravama. Što se ostalih INO uprava tiče, određena neslaganja su nastala i prilikom izdvajanja preduzeća Montecargo od ŽPCG 30.06.2009. godine, odnosno prenosom potraživanja i obaveza prema INO upravama po osnovu teretnog saobraćaja na novonastalo preduzeće Montecargo. Takođe, i za potraživanja od zajednice JŽ u iznosu od 311.210 EUR, koja nisu obuhvatana Protokolima, a za koje je u poslovnim knjigama ŽPCG izvršena ispravka vrijednosti u 2008-oj godini, neophodno je uložiti dodatne napore u vezi priznavanja istih.

- ostala potraživanja u iznosu od 1.321.021 EUR (u koja spadaju potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost 871.256 EUR (kredit PDV-a) i ostala nepomenuta potraživanja 451.716 EUR, a koja se najvećim dijelom odnose na obaveze po osnovu neto porodijskog bolovanja koje se refundira i obaveze po osnovu neto bolovanja preko 60 dana koje se refundira),

c) kratkoročni finansijski plasmani iskazani su u iznosu od 13.178 EUR u koje spadaju oročeni depoziti kod CKB banke AD,

d) gotovina na računima i u blagajni u iznosu od 555.308 EUR, od čega se na tekuće račune kod poslovnih banaka odnosi 548.018 EUR, stanje blagajne 5.215 EUR i stanje na deviznim računima kod poslovnih banaka 2.075 EUR.

9.6.3 Aktivna vremenska razgraničenja

U okviru bilansne pozicije aktivna vremenska razgraničenja koja su iznosila 125.660 EUR spadaju:

- unaprijed plaćene premije u iznosu od 80.000 EUR, koje se odnose na premije Lovćen osiguranja, i
- ostala aktivna vremenska razgraničenja u ukupnom iznosu od 45.660 EUR, a koje se sastoji od: razgraničenja od 38.031 EUR po osnovu unaprijed plaćene provizije po EBRD kreditu dobijenom za nabavku električnih lokomotiva. Provizija po ovom kreditu u iznosu od 135.000 EUR, plaćena je jednokratno i izvršeno je razgraničenje plaćenog iznosa na period otplate kredita do 2025. godine; iznosa od 7.629 EUR koji se odnosi na neraspoređene transportne prihode (konto 433804) koji su zbog dugovnog salda preknjiženi na aktivno vremensko razgraničenje. Nastali dugovni saldo je nastao zbog dinamike knjiženja potraživanja i obaveza po osnovu prihoda iz međunarodnog saobraćaja. Navedeni iznos će se u narednoj godini vratiti na neraspoređene transportne prihode (konto 433804).

9.7 STRUKTURA PASIVE

Ukupna pasiva Društva na dan 31.12.2020. godine iznosila je 33.910.610 EUR, što je za oko 1% manje nego u istom periodu prošle godine. U daljem tekstu je prezentovana struktura pasive, a koja se sastoji od: „kapitala“, „dugoročnih rezervisanja i dugoročnih obaveza“ i „kratkoročnih rezervisanja i kratkoročnih obaveza“

9.7.1 Kapital

Kapital Društva se sastoji od osnovnog kapitala uvećanog za iznos revalorizacionih rezervi i umanjenog za iznos neraspoređenog (akumuliranog) gubitka (neraspoređeni gubitak iz ranijih godina), odnosno, na dan 31.12.2020. godine kapital je iznosio 13.272.789 EUR. Navedene kategorije kapitala su prikazane na sledeći način, i to:

a) *osnovni kapital* Društva prema podacima iz Registra akcionara koji vodi Centralna depozitarna agencija a.d. Podgorica (CDA) iznosi 37.574.367 EUR i podijeljen je na 7.114.635 akcija nominalne vrijednosti 5,28127800 EUR po akciji.

Vlasnička struktura osnovnog kapitala na dan 31.12.2020. godine prema Registru CDA, data je u tabelarnom pregledu koji slijedi:

Tabela 22. Vlasnička struktura osnovnog kapitala

<i>Ime i prezime/Naziv</i>	<i>broj akcija</i>	<i>% vlasništva</i>
Država Crna Gora	6.459.640	90,79
Fizička lica i ostalo	176.157	2,51
Otvoreni investicioni fond Eurofond u likvidaciji	164.897	2,31
Fond zajedničkog ulaganja "TREND"	108.459	1,52
Republički fond PIO	69.306	0,97
Fond zajedničkog ulaganja "MONETA"	48.117	0,67
Fond zajedničkog ulaganja "MIG"	38.246	0,54
Zavod za zapošljavanje Crne Gore	27.635	0,39
Edo Kojić	9.577	0,13
Zbirni kastodni račun CK	8.290	0,11
Jovan Matić	4.311	0,06
Ukupno:	7.114.635	100

b) revalorizacija rezerve na dan 31.12.2020. godine iznosile su 3.575.754 EUR, i smanjene su za 0,65% u odnosu za na uporedni period, za iznos smanjenja hartija od vrijednosti. Revalorizacija rezerve, tj. dio kapitala su nastale procjenama vrijednosti imovine Društva iznad troškova nabavke.

c) neraspoređeni gubitak iz ranijih godina na dan 01.01.2020. godine iznosi 28.383.041 EUR. „Željeznički prevoz Crne Gore“ AD Podgorica je u izvještajnoj 2020. godini iskazao dobitak u poslovanju u iznosu od 685.281 EUR. Pored tekućeg dobitka, u efektima korekcije rezultata sadržano je povećanje gubitka iz prethodnog perioda u iznosu od 197.491 EUR i smanjenje gubitka u iznosu od 17.919 EUR, što daje konačan efekat po osnovu tekućeg gubitka i korekcije rezultata iz prethodnog perioda iznos od 505.709 EUR, tako da ukupan negativan kumulirani rezultat – gubitak na dan 31.12.2020. godine iznosi 27.877.332 EUR. Povećanje gubitka iz prethodnog perioda (197.491 EUR) se odnosi na isplaćene razlike po osnovu kilometara iz 2010 i 2011. godine u iznosu od 11.875 EUR, korekcije prihoda po osnovu vanrednog događaja od 25.12.2019. godine u iznosu od 49.416 EUR i rashoda po osnovu kamata iz prethodnog perioda koje se odnose na Željezničku infrastrukturu Crne Gore AD – Podgorica u iznosu od 136.200 EUR. Smanjenje gubitka iz prethodnog perioda se odnosi na smanjenje obaveza iz prethodnog perioda po osnovu IOS-a, a koje se odnose na članarine u međunarodnim organizacijama (UIC). Neto efekat povećanja i smanjenja gubitaka iznosi 179.572 EUR (197.491 EUR – 17.919 EUR).

9.7.2 Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze

Bilansna pozicija dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze iznosi 5.046.071 EUR, a sastoji se od:

- dugoročnog kredita kod EBRD banke u iznosu od 4.611.011 EUR. Za kreditna zaduženja Vlada je dala garancije.
- dugoročnih rezervisanja u iznosu od 435.060 EUR, a koja se sastoje od rezervisanja za otpremnine u iznosu od 167.600 EUR i rezervisanja za ostale sudske predmete koji su u toku u iznosu od 267.200 EUR.

9.7.3 Kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze

Bilansna pozicija kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze iznosi 15.674.750 EUR, a sastoji se od:

- obaveza po osnovu kredita od kreditnih institucija u iznosu od 1.204.928 EUR (a koje se sastoje od kratkoročnog kredita EBRD u iznosu od 1.152.753 EUR i obustava iz zarada od radnika u iznosu od 52.175 EUR koje se obustavljaju iz zarada od radnika po osnovu odobrenih kredita)
- primljenih avansa u iznosu od 62.737 EUR, koji se odnose na uplate od Eurail-a iz ranijeg perioda za koje nismo dobili dokumentaciju,
- obaveza prema dobavljačima u iznosu od 5.539.429 EUR. Strukturu obaveza prema dobavljačima čine:
 - a) dobavljači u zemlji u iznosu od 1.415.281 EUR, koji se sastoje od: dobavljača u zemlji za obrtna sredstva u iznosu od 99.432 EUR (a koji se najvećim dijelom odnose na: Raster office 29.640 EUR, Ravel 15.000 EUR, Jugopetrol 15.268 EUR, Centroslavija 15.116 EUR, Novosel-Mont d.o.o 9.247 EUR i Tekom 8.357 EUR) i dobavljača u zemlji za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 1.315.848 EUR (a koji se najvećim dijelom odnose

na: ŽICG 1.047.421 EUR, OŽVS 137.736 EUR, Montex-elektromont 23.652 EUR, Elektrodistibuciju Podgorica 14.852 EUR, Čikom 13.433 EUR, Dom zdravlja 13.141 EUR i Elektrodistibuciju Bar 10.243 EUR). Plaćanja prema dobavljačima u zemlji za obrtna sredstva u izvještajnom periodu su iznosila 346.356 EUR, dok je vrijednost istih dobavljača po fakturama u izvještajnom periodu iznosila 332.012 EUR. Najveća plaćanja prema ovim dobavljačima se odnose na sledeće dobavljače, a to su: Ravel u iznosu od 119.447 EUR kod kojeg je zaduženje po fakturama iznosilo 112.324 EUR; Jugopetrol u iznosu od 73.108 EUR kod kojeg je zaduženje po fakturama iznosilo 72.037 EUR; Raster u iznosu od 33.863 EUR kod kojeg je zaduženje po fakturama iznosilo 27.274 EUR; Tekom u iznosu od 25.517 EUR, kod kojeg je zaduženje po fakturama iznosilo 19.573 EUR; Centroslavija u iznosu od 23.686 EUR, kod kojeg je zaduženje po fakturama iznosilo 19.079 EUR; Enel doo u iznosu od 25.323 EUR, kod kojeg je zaduženje po fakturama bilo jednako plaćenom iznosu; Novosel-mont doo u iznosu od 10.000 EUR, kod kojeg je zaduženje po fakturama iznosilo 19.247 EUR; Plaćanja prema dobavljačima u zemlji za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u izvještajnom periodu su iznosila 2.545.361 EUR, dok je vrijednost istih dobavljača po fakturama u izvještajnom periodu iznosila 2.322.405 EUR. Najveća plaćanja prema ovim dobavljačima se odnose na sledeće dobavljače, a to su: ŽICG, i to po potpisanim protokolima u iznosu od 795.153 EUR i kompenzacijama u iznosu od 133.982 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 767.691 EUR; OŽVS u iznosu od 928.000 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 917.709 EUR; Carinarnica u iznosu od 130.687 EUR, dok je zaduženje po fakturama bilo jednako plaćenom iznosu; Hidromont u iznosu od 99.305 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 35.774 EUR; Montex-elektromont u iznosu od 72.634 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 77.667 EUR; Montecargo u iznosu od 70.983 EUR, a odnosi se na kompenzacije, dok je zaduženje po fakturama bilo jednako kompenzovanom iznosu; D-Security u iznosu od 46.785 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 50.341 EUR; Elektrodistibucija-Podgorica u iznosu od 29.022 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 35.938 EUR; Čikom u iznosu od 28.923 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 17.494 EUR; Elektrodistibucija Bar u iznosu od 26.787 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 30.903 EUR; Bulatović d.o.o u iznosu od 14.112 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 15.668 EUR; Advokat Zorica Bajčeta u iznosu od 12.210 EUR, dok je zaduženje po fakturama bilo jednako plaćenom iznosu;

b) dobavljači u inostranstvu u iznosu od 4.124.148 EUR, koji se sastoje od: dobavljača u inostranstvu za obrtna sredstva u iznosu od 245.703 EUR (a koje se najvećim dijelom odnose na: Toneli 181.980 EUR, Krušik-Valjevo 28.482 EUR, Reloc-Craiova 15.668 EUR i Livnica-Požega 11.850 EUR), dobavljača u inostranstvu za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 510.668 EUR (a koje se najvećim dijelom odnose na: Željeznice Srbije 186.744 EUR-dug iz ranijeg perioda, CAF 95.935 EUR, Gredelj-Zagreb 75.472 EUR, Šinvoz-Zrenjanjin 44.243 EUR, Želvoz u stečaju 23.270 EUR, UIC-Pariz 20.350 EUR, Supra 14.400 EUR, Želvoz-Smederevo 14.069 EUR i Hoteli Slavija-Beograd 10.219 EUR) i dobavljače prema INO upravama u iznosu od 3.367.777 EUR (obaveze po kontokorentnom obračunu od kojih se najvećim dijelom odnose na Željeznice Srbije 2.106.488 EUR-dug iz ranijeg perioda i Srbija Voz 1.186.057 EUR). Plaćanja prema dobavljačima u inostranstvu za obrtna sredstva u izvještajnom periodu su iznosila 247.885 EUR, dok je vrijednost istih dobavljača po fakturama u izvještajnom periodu iznosila 355.971 EUR. Najveća plaćanja prema ovim dobavljačima se odnose na sledeće dobavljače, a to su: Reloc-Craiova u iznosu od 76.749 EUR, dok zaduženja po fakturama kod ovog dobavljača nije bilo; Livnica-Požega u iznosu od 46.868 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 41.269 EUR; Toneli u iznosu od 44.000 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 225.980 EUR; RMT grupa d.o.o u iznosu od 32.640 EUR, dok je zaduženje po fakturama bilo jednako plaćenom iznosu; SZR Saring u iznosu od 14,710 EUR, dok je zaduženje po fakturama bilo jednako plaćenom iznosu; Elsig DOO u iznosu od 22.710 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 4.320 EUR; Plaćanja prema dobavljačima u inostranstvu za nematerijalna ulaganja, nekretnine, postrojenja i opremu u izvještajnom periodu su iznosila

770.061 EUR, dok je vrijednost istih dobavljača po fakturama u izvještajnom periodu iznosila 295.784 EUR. Najveća plaćanja prema ovim dobavljačima se odnose na sledeće dobavljače, a to su: Gredelj-Zagreb po protokolu u iznosu od 471.185 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 14.564 EUR; Kedra u iznosu od 42.606 EUR, dok zaduženja po fakturama kod ovog dobavljača nije bilo; Želvoz-Smederevo u iznosu od 23.286 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 12.755 EUR; CAF u iznosu od 60.915 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 156.851 EUR; Šinvoz-Zrenjanjin u iznosu od 30.000 EUR, dok zaduženja kod ovog dobavljača nije bilo; Uic Pariz u iznosu 28.616 EUR (plaćeno 10.697 EUR i oprihodovano po osnovu IOS-a 17.919 EUR), dok je zaduženje po fakturama iznosilo 10.339 EUR; Elok centar d.o.o u iznosu od 24.903 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 17.922 EUR; Elerss d.o.o u iznosu od 16.620 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 4.400 EUR; Supra u iznosu od 18.000 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 26.733 EUR; Hoteli Slavija-Beograd u iznosu od 11.015 EUR, dok je zaduženje po fakturama iznosilo 12.375 EUR;

- ostalih obaveza iz poslovanja i ostalih kratkoročnih obaveza u iznosu od 8.867.656 EUR. Strukturu ovih obaveza čine:

a) ostale obaveze iz poslovanja u iznosu od 1.191.264 EUR, koje se najvećim dijelom odnose na: premija osiguranja u iznosu 420.353 EUR (Lovćen osiguranje) i saldacione obračune sa Željeznicama Srbije u iznosu od 701.298 EUR-dug iz ranijeg perioda. Plaćanja prema Lovćen osiguranju u izvještajnom periodu su iznosila 216.631 EUR (u okviru kojih je i kompenzacija u iznosu od 20.189 EUR), dok je zaduženje po fakturama iznosilo 145.089 EUR.

b) ostale kratkoročne obaveze u iznosu od 7.674.980 EUR, a odnose se na:

- obaveze za neto zarade u iznosu od 128.212 EUR, (obaveze za decembar 2020.godine) a u koje spadaju neto zarade, obaveze prema upravnom odboru, obaveze prema revizorskom odboru i naknade za bolovanje. Navedena obaveza za neto zarade je izmirena u januaru 2021. godine.

- obaveze za poreze u iznosu od 1.271.903 EUR,

- obaveze za PIO u iznosu od 3.219.268 EUR,

- obaveze za zdravstvo u iznosu od 1.669.608 EUR,

- obaveze za nezaposlene u iznosu od 136.621 EUR,

- obaveze za fond rada u iznosu od 24.395 EUR,

- obaveze za profesionalnu rehabilitaciju invalida u iznosu od 140.645 EUR,

- obaveze za prireze u iznosu od 228.434 EUR,

- obaveza za stambeni doprinos u iznosu od 805.631 EUR,

- obaveze za komore i druge doprinose u iznosu od 40.197 EUR, i

- obaveze po osnovu kamata i troškova finansiranja u iznosu od 10.066 EUR.

Društvo isplaćuje neto zarade sa uplatom dijela poreza i doprinosa, dok ostale obaveze po osnovu poreza i doprinosa sukcesivno zatvara iz kredita PDV-a. Zadnje zatvaranje (smanjenje poreza i doprinosa, tj. iskorišćavanje kredita PDV-a) je bilo po rješenju broj 03/6-12121/2-18 od 21.03.2019. godine na iznos od 239.143,07 EUR-a, a zatvorene su obaveze za poreze i doprinose zaključno sa decembrom 2016. godine. Na kraju ove godine kredit PDV-a iznosi 871.256 EUR, a obaveze po osnovu poreza i doprinosa iznose 6.462.440 EUR-a, tako da se očekuje da će se porezi i doprinosi smanjiti za iznos kredita PDV-a nakon izvršene poreske kontrole. U obaveze za poreze i doprinose ulaze obaveze po osnovu poreza, PIO, zdravstvo, nezaposleni, fond rada i profesionalna rehabilitacija invalida.

c) obaveze po osnovu poreza na dobit predstavljaju obaveze po osnovu poreza na kapitalnu dobit u iznosu od 1.412 EUR (15.688 EUR x 9%). Kapitalna dobit u iznosu od 15.688 EUR predstavlja razliku između prodajne vrijednosti akcija Podgoričke banke u iznosu od 71.040 EUR i nabavne vrijednosti akcija u iznosu od 55.352 EUR. Navedeni iznos poreza na kapitalnu dobit je plaćen u februaru 2021. godine.

10. REALIZACIJA DISCIPLINSKIH POSTUPAKA

U tabeli je prikazana realizacija disciplinskih postupaka za 2020.godinu

Mjesec	Pokrenuti	Okončani	Obustavljeni	Kaznena mjera	Razlog pokretanja inicijative
FEBRUAR		Bojanović Ivan(2019)		10%-1 mjesec	putnici bez vozne karte
		Salković Elmedin(2019)		5%-1 mjesec	putnici bez vozne karte
		Destanović Ferid(2019)		5% -1 mjesec	putnici bez vozne karte
		Lazović Miloš(1317)		5%-1 mjesec	nije pravilno podesio vrijeme na satnom mehanizmu uređaja lokomotive
	Babović Miroslav(1969)				odbio da izvrši radni zadatak
		Zejak Ivan(1401)		5%-3 mjeseca	nije izvršio pregled probe kočnica
		Došljak Marko(1971)		20%-3 mjeseca	nije izvršio pregled probe kočnica
		Međedović Azra(10396)		Oslobađajuća	nekorektno ponašanje prema putniku
		Mimović Dejan(10396)		Oslobađajuća	nekorektno ponašanje prema putniku
		Klikovac Sreten(10578)		10%-3 mjeseca	nije sačekao voz
		Bošković Zoran(1005)		opomena	nije zatečen na radnom mjestu
		Kažić Savo(912)		10%-3 mjeseca	nije došao u službu po rasporedu
		Drakić Stanka(10910)		nepoznato	uvreda na radnom mjestu
		Đuretić Vesko(1316)		5%-1 mjesec	povreda radne obaveze
	Babović Miroslav(1970)				samovoljno napustio radno mjesto
		Nreković		oslobođen	neblagovremena kordinacija sa nadzornikom otkazan voz
MART		Žarić Dejan		oslobođen	Izveo iz depoa voz bez pomoćnog kvačila
		Vujović Radovan(1711)		oslobođen	primio voz bez pomoćnog kvačila
		Zoran Bošković(2099)		opomena	nije zatečen na radnom mjestu
		Babović Miroslav(1969)		10%-3 mjeseca	odbio izvršenje zadatka
		Babović Miroslav(1970)		10%-2 mjeseca	samovoljno napustio radno mjesto
	Vučković Aleksandar(3101)				nije zatečen na radnom mjestu
MAJ	Milošević Đordije(2970)				propust u radu
JUN		Vučković Aleksandar(3101)		5%-1 mjesec	nije zatečen na radnom mjestu
		Ječmenica Goran(3102)		5%-1 mjesec	nije zatečen na radnom mjestu
		Nikočević Goran(3391)		5%-1 mjesec	nije došao na raspored
		Jokić Miomir(3128)		10%-1 mjesec	nije zatečen na radnom mjestu
		Usančević Milan(3228)		10%-2 mjeseca	prekršio saobraćajni član obavljajući posl. Pom. Mašinovođe
		Perović Nikola(4206)		10%-2 mjeseca	prekršio član 45 saobraćajnog pravilnika
		Milošević Đordije(2970)		5%-1 mjesec	propust u radu
JUL	Vujović Mladen(4497)			10%-2 mjeseca	zatečen bez uniforme
	Vukičević Miroslav(4616)			5%-1 mjesec	nema detaljne analize o dešavanjima na vozu
	Bošković Gavriilo(4617)				nije dopunio izvještaj vuče o nepravilnosti

AVGUST		Vukićević Miroslav(4616)		5%-1 mjesec	
		Medenica Ivan(4618)		10%-1 mjesec	nije organizovao slanje pom. lokomotive
		Delibašić Milovan(4663)		Opomena	ne obavještavanje putnika o zastoju voza
		Preškić Nedeljko(4787)		Opomena	ne obavještavanje putnika o zastoju voza
	Maraš Marko(5405)			10%-3 mjeseca	prekoračio dozvoljenu brzinu
		Vujović Mladen(4497)		10%-2 mjeseca	
		Bulatović Slađana(5404)		5%-1 mjesec	nepotpun dokumenat
		Bošković Gavrilo(4617)		10%-1 mjesec	
		Dabanović Zoran(6196)		10%-2 Mjeseca	putnici bez vozne karte
		Preškić Nedeljko(5496)		10%-2 mjeseca	putnici bez vozne karte
		Došljak Marko(5436)		10%-3 mjeseca	bio bez uniforme
SEPTEMBAR		Ječmenica Goran(3102)		5%-1 mjesec	nije zatečen na radnom mjestu
		Rašović Radomir(5635)		10%-2 mjeseca	putnici bez vozne karte (3)
		Bošković Gavrilo(4617)	obustavljen		nije se pridržavao Uputstva (oštećenj na kotrljanim površinama)
		Ječmenica Goran(6198))		opomena	nije pratio bezbjedan izlazak putnika
		Zlatičanin Dejan(5610)		20%-4 mjeseca	putnici bez vozne karte(7)
OKTOBAR	Pavićević Vesna(684)		obustavljena		dala podatke bez obavještenja nadležnom
	Dejan Boljević			10%-2 mjeseca	napustio radno mjesto
	Ukšanović Božo(6498)				mjes.izvještaj nije u potpunosti za lok.saobr.
NOVEMBAR	Destanović Ferid(881)				putnici bez vozne karte
	Četković Vladan(7635)				napustio voz bez znanja nadzornika
	Boljević Dejan(7636)				netačno vođenje poslovne evidencije
	Nikčević Sava(7945)				putnici bez vozne karte
	Ukšanović Božo(6498)			10%-1 mjesec	
	Ivezić Bogdan (7200)		obustavljena		neprikladno ponašanje na poslu
	Miloš Knežević(4-8/2021)			10%-1 mjesec	zakasnio na posao i kasnije pokrenut voz
	Babović Miroslav(8421)				
DECEMBAR		Destanović Ferid(881)		10%-1 mjesec	
		Četković Vladan(7635)		5%-1 mjesec	
		Boljević Dejan(7636)		10%-1 mjesec	
		Nikčević Sava(7945)		10%-1 mjesec	
	Ljiljana Domazetović			5%-1 mjesec	konflikt na radnom mjestu
	Babović Miroslav(8421)				nije dočekao voz na stanici
	Vukićević Miroslav(9158)				nije podnio inicijativu protiv zaposlenog
	Daković Miloš(8713)				nije napravio dobar raspored pregledača kola
	Drakić Boban(1018)				odbio da izda zadatak na izvršenje
	Bojanović Ivan(1088)			5%-1 mjesec	putnik vez vozne karte
	Vuković Nikola(8475)			opomena	nije upisao lokomotivski list
	Nreković Goran(17069)			oslobađa	povreda radne obaveze
	Djurović Milica(9103)		obustavljena		kasnio voz zbog ometanja od strane putnika

ZAKLJUČAK

Zbog epidemiološke situacije u Crnoj Gori Nacionalno kordinaciono tijelo donijelo je odluku da se obustavi željeznički saobraćaj od 18.03.2020. godine. Lokalni željeznički saobraćaj je ponovo počeo sa radom od 18.05.2020.godine dok za međunarodni saobraćaj I dalje važe mjere zabrane saobraćanja.

Društvo je u posmatranom periodu ostvarilo neto dobitak prije oporezivanja u iznosu od 685.281 EUR-a. Razlog ostvarenog dobitka u tekućem periodu najvećim dijelom se odnosi na povećanje prihoda od subvencija za 29% u odnosu na iste iz uporednog perioda (povećanje u apsolutnom iznosu za 1.673.487 EUR), kao i na smanjenje ukupnih rashoda takođe za 29% u odnosu na iste iz uporednog perioda. I pored smanjenja prihoda u lokalnom saobraćaju u tekućem periodu u odnosu na uporedni za 48%, i smanjenja prihoda u međunarodnom saobraćaju za 85% u (oba smanjenja su iznosila oko 1.950.000 EUR-a u odnosu na uporedni period), povećanje prihoda od subvencija je u velikoj mjeri nadomjestilo smanjenje prihoda iz lokalnog i međunarodnog saobraćaja. Preduzeće je ostvarilo dobitak u iznosu od 685.281 EUR, zbog konačnog efekta smanjenja ukupnih rashoda za 29% u odnosu na uporedni period, i konačnog efekta smanjenja ukupnih prihoda za 3% u odnosu na uporedni period.

Sve sprovedene aktivnosti Menadžmenta u prvih šest su bile usmjerene na cjelokupnom poboljšanju poslovanja Društva a koje se ogledaju kroz smanjenje svih vidova troškova, povećanju stepena naplativosti potraživanja, poboljšanju svojih usluga i povećanju radne i tehnološke discipline.

Imajući u vidu novonastalu situaciju sa pandemijom koronavirusa, kao i mjere Vlade Crne Gore povodom pandemije, Društvo je na održiv način obezbeđivalo redovnost u poslovanju i funkcionisanju Društva.

Obradili:

Almer Smakić

Ivana Bubanja

Direktor sektora za ekonomske i pravne poslove
Ivana Bubanja dipl.ecc.

VD Izvršni direktor
Nenad Babić, dipl.saobr.inž